

企業の森づくり活動における取り組み実態と 地域協働のあり方に関する研究

緑地計画学

川崎 翼

第1章 研究背景及び目的

■ 研究背景

- ・ 国内農林業の衰退
- ・ 環境保全への意識の高まり



企業がCSR(企業の社会的責任)として「企業の森づくり活動」に取り組む事例が増えている。

■ 「企業の森づくり活動」

企業が社会貢献活動の一環として、森林の保全活動を行うこと。

90年代以降、企業の自主的な取り組みとして各地で活動が見られ始めたが、平成18年に改正された「森林・林業基本計画」において森林の多様な利用の推進の為の具体的な施策として取り上げられて以来、政府により活動が推進されている。

現在は「企業の森づくりサポート制度」が各都道府県ごとに設置され、急速に取り組みが広がっている。

第1章 研究背景及び目的

■ 「企業の森づくり活動」

企業が社会貢献活動の一環として、森林の保全活動を行うこと。

90年代以降、企業の自主的な取り組みとして各地で活動が見られ始めたが、平成18年に改正された「森林・林業基本計画」において森林の多様な利用の推進の為の具体的な施策として取り上げられて以来、政府により活動が推進されている。

現在は「企業の森づくりサポート制度」が各都道府県ごとに設置され、急速に取り組みが広がっている。



写真:企業の森づくり活動の様子

第1章 研究背景及び目的

■ 研究背景

- ・ 国内農林業の衰退
- ・ 環境保全への意識の高まり



企業がCSR(企業の社会的責任)として「企業の森づくり活動」に取り組む事例が増えている。

この取り組みは地域の住民意識の高揚や地域の活性化に繋がる可能性を有するが、その実態は明らかではない。

■ 研究目的

- ・ 「企業の森づくり活動」の
全国規模での取り組み実態の把握
- ・ 「企業の森づくり活動」における
地域協働のあり方を探る

■ 「企業の森づくり活動」

企業が社会貢献活動の一環として、森林の保全活動を行うこと。

90年代以降、企業の自主的な取り組みとして各地で活動が見られ始めたが、平成18年に改正された「森林・林業基本計画」において森林の多様な利用の推進の為の具体的な施策として取り上げられて以来、政府により活動が推進されている。

現在は「企業の森づくりサポート制度」が各都道府県ごとに設置され、急速に取り組みが広がっている。

第2章 企業の森づくり活動の取り組み実態の調査

■ 調査方法

- ・ 調査対象企業 : 554社

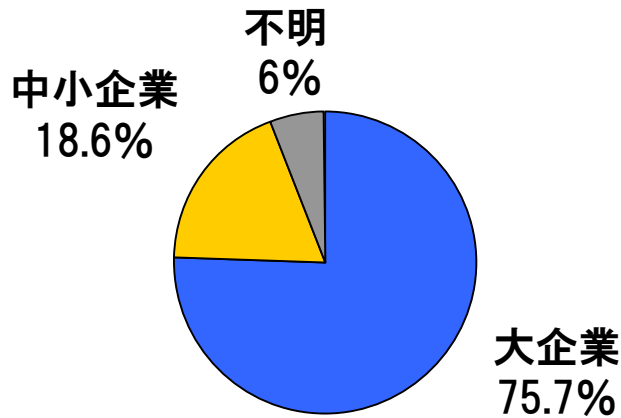
全国の自治体が設置した企業の森づくりサポート制度を利用して土地所有者と協定を結び、土地を借用することにより活動を行う企業

- ・ 配布方法 : 郵送配布形式
- ・ 回収方法 : 郵送回収形式
- ・ 調査期間 : 平成22年8月
- ・ 有効回答数 : 226票
- ・ 回収率 : 40.8%

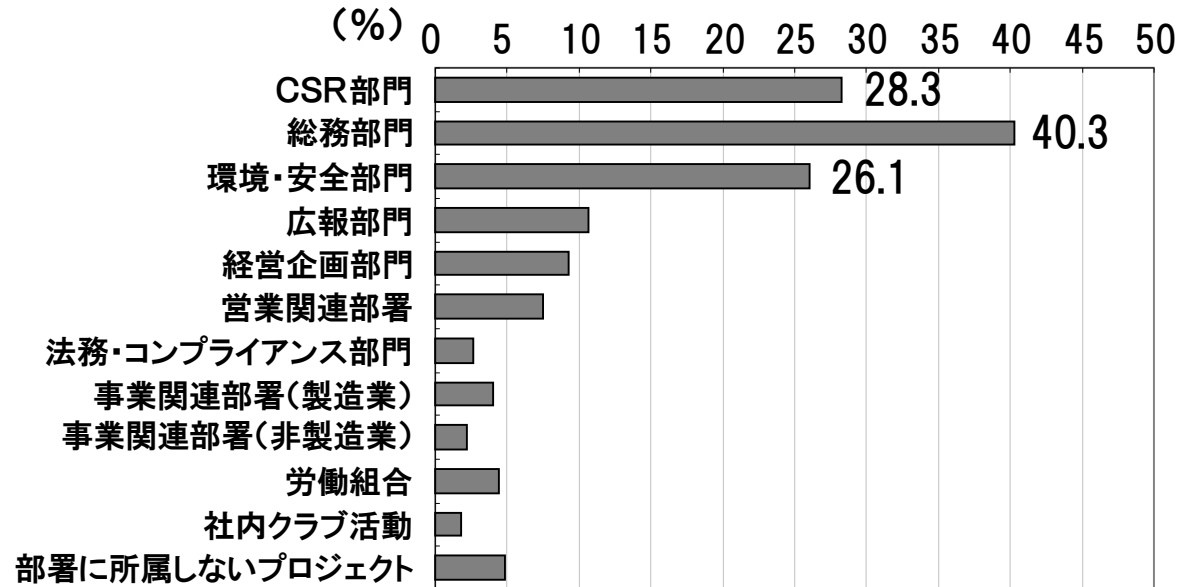
■ 調査項目

- ・ 活動を行う企業の属性
- ・ 地域と結ぶ協定の実態
- ・ 企業の活動への参画要因
- ・ 活動の実態
- ・ 今後の課題と展望

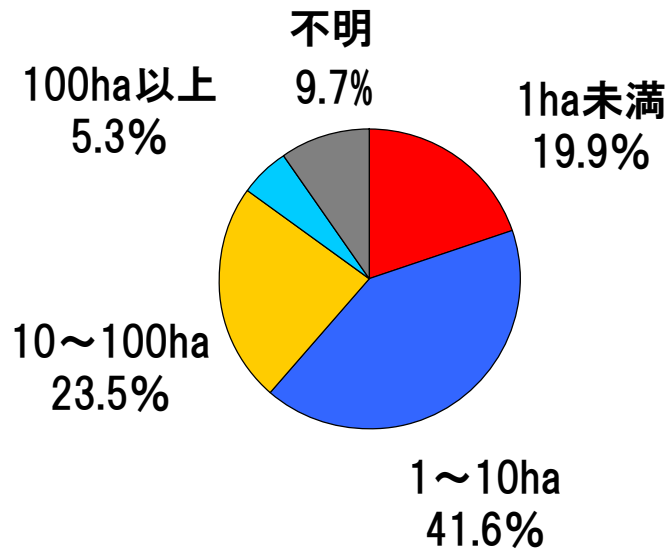
■ 企業規模



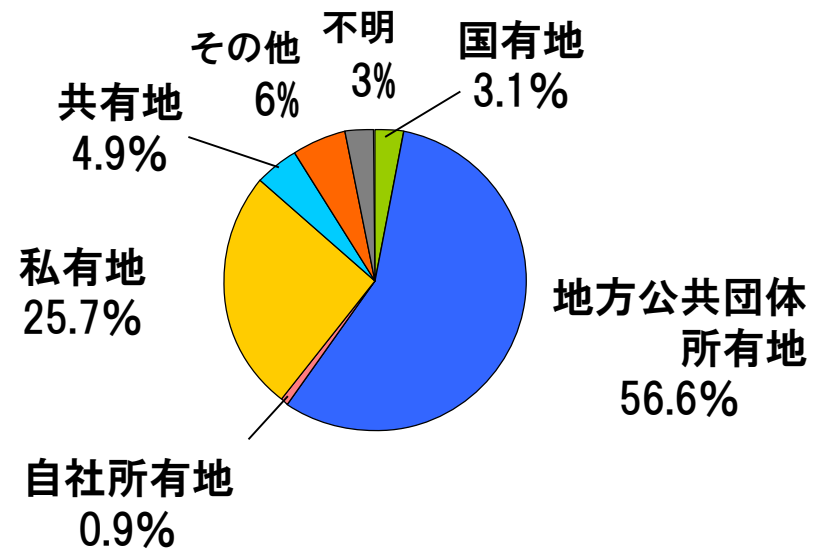
■ 活動担当部署



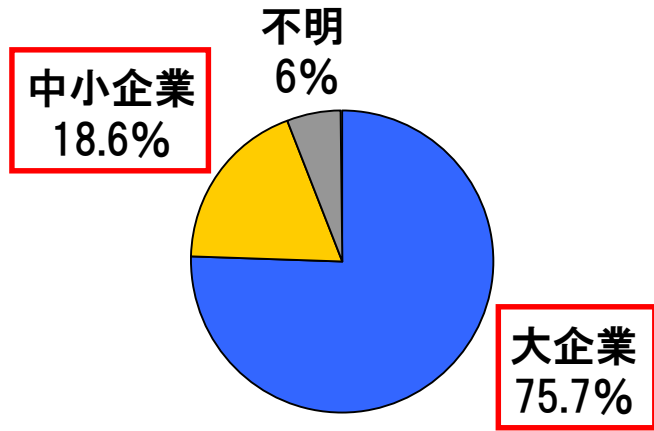
■ 対象地規模



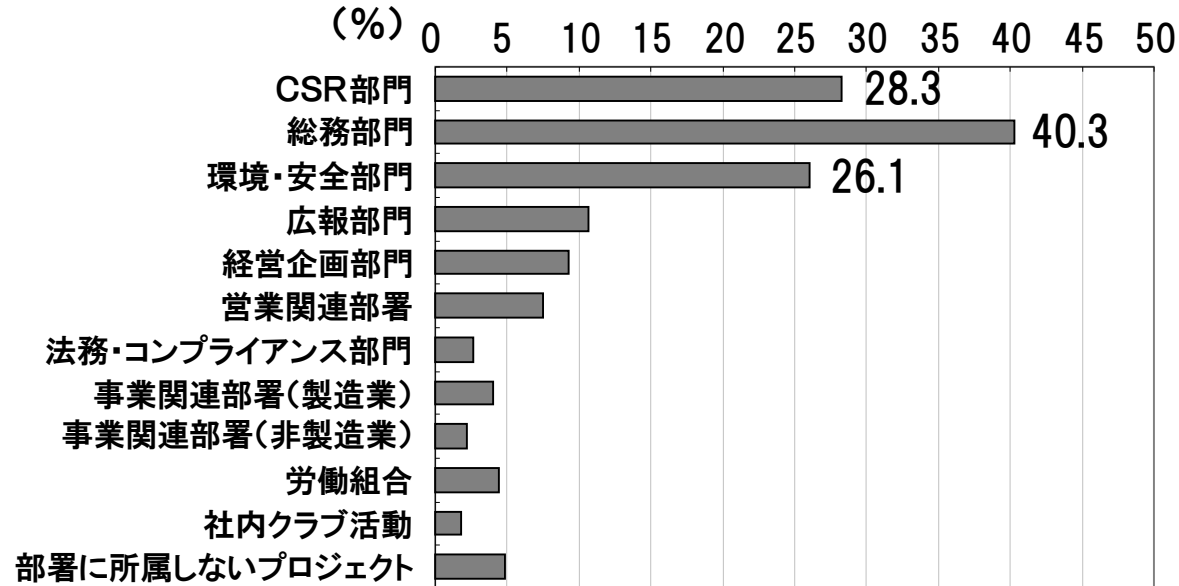
■ 土地所有形態



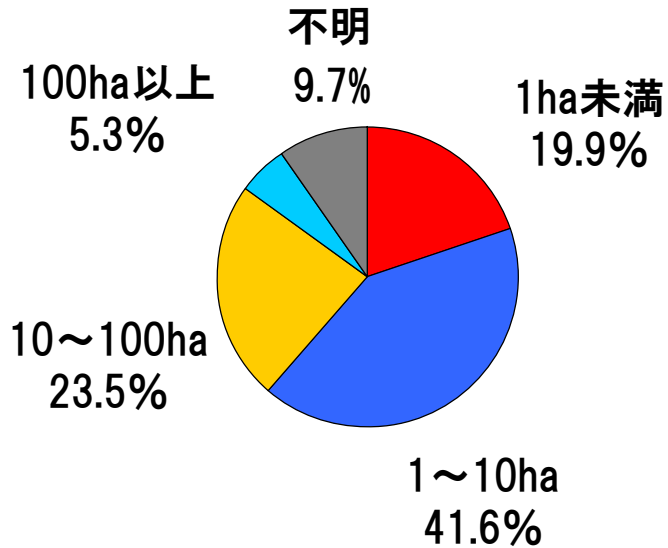
■ 企業規模



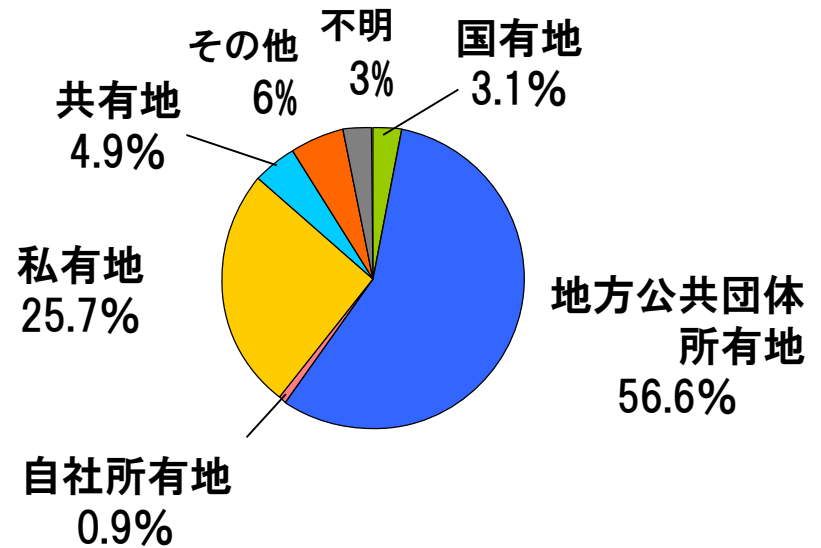
■ 活動担当部署



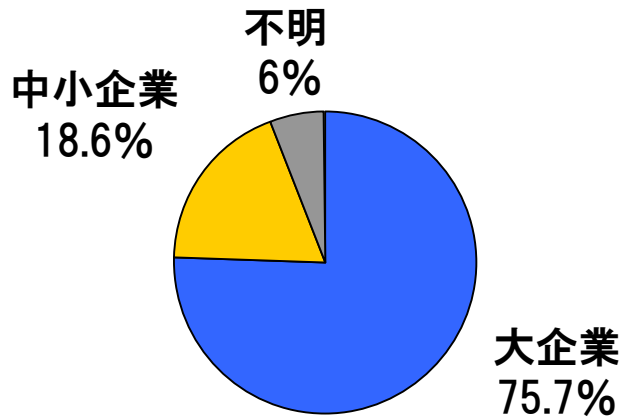
■ 対象地規模



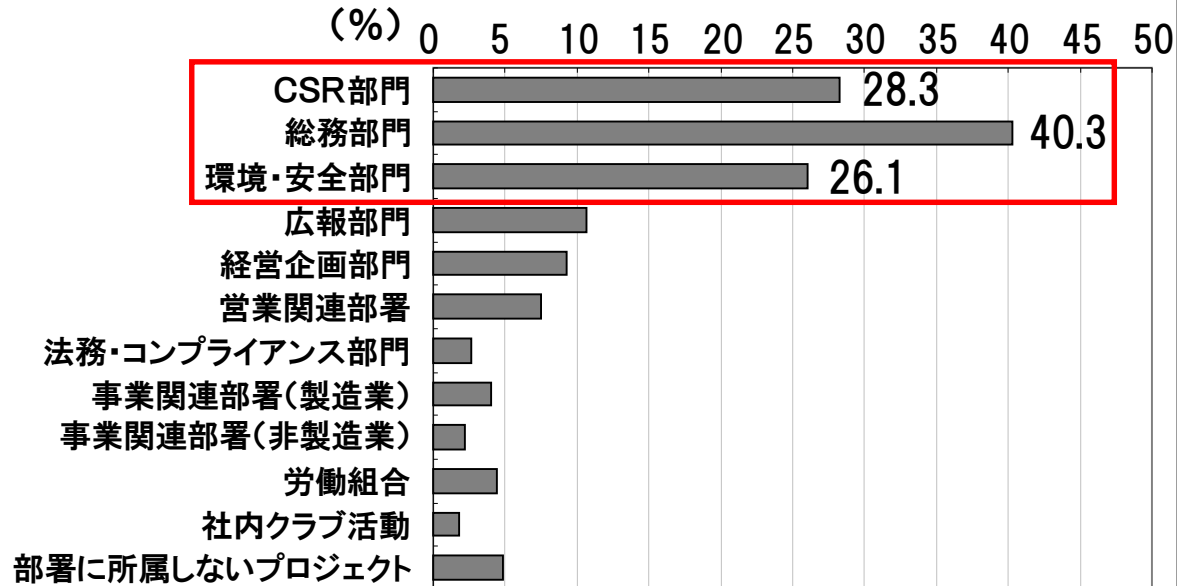
■ 土地所有形態



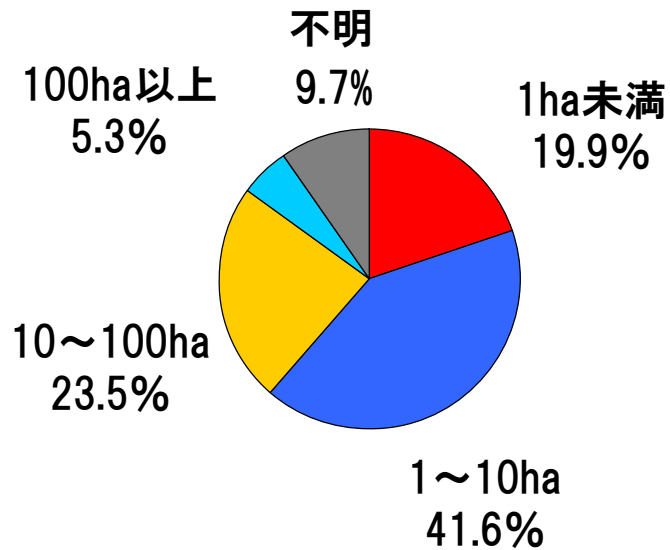
■ 企業規模



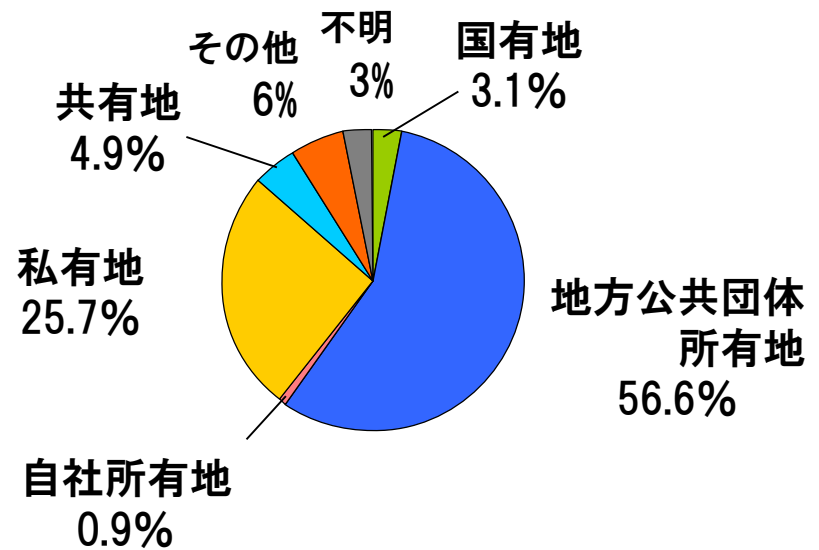
■ 活動担当部署



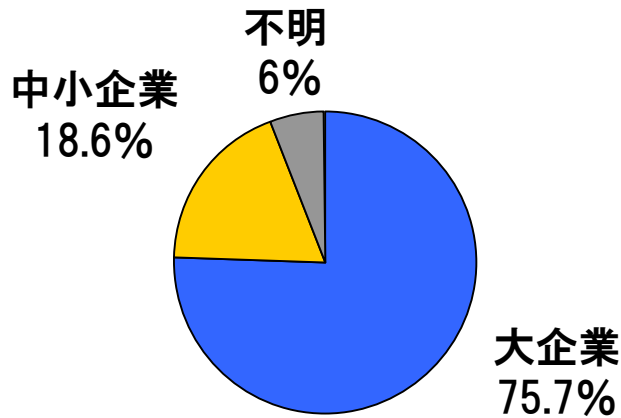
■ 対象地規模



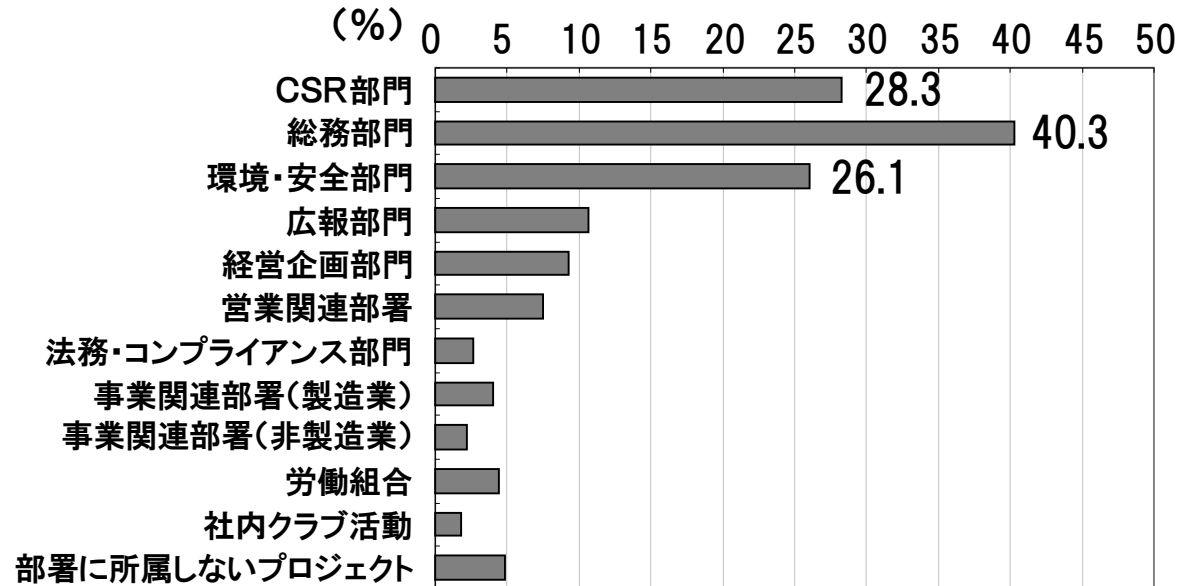
■ 土地所有形態



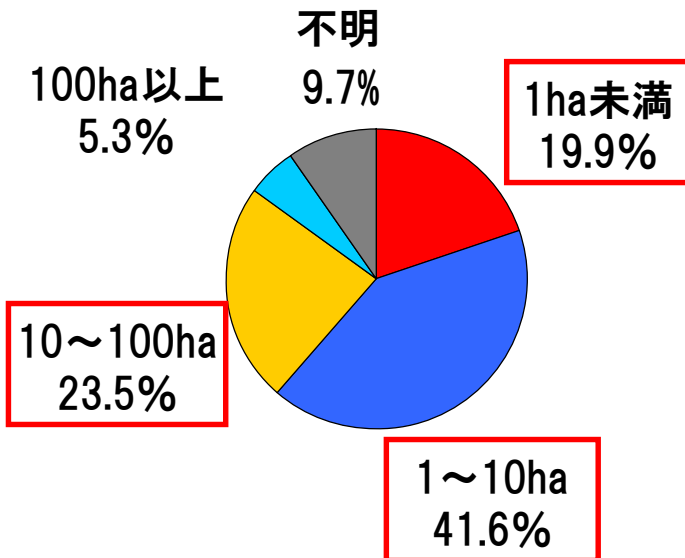
■ 企業規模



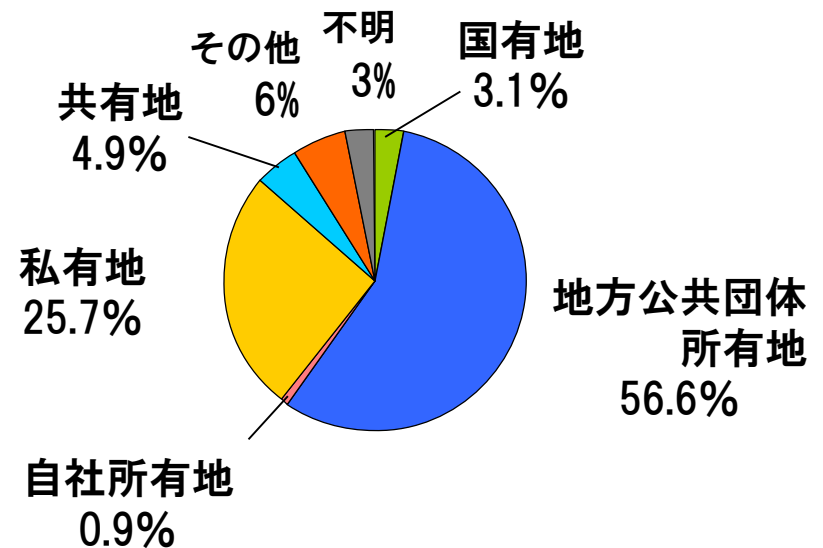
■ 活動担当部署



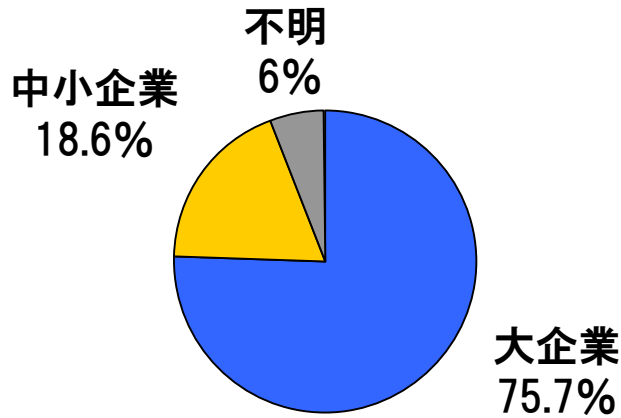
■ 対象地規模



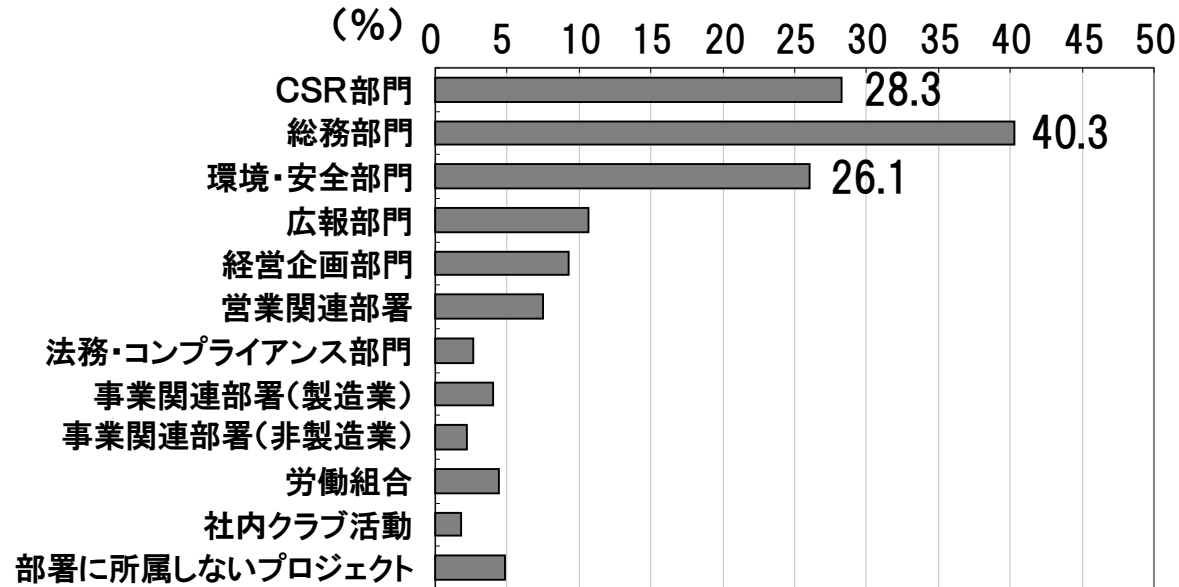
■ 土地所有形態



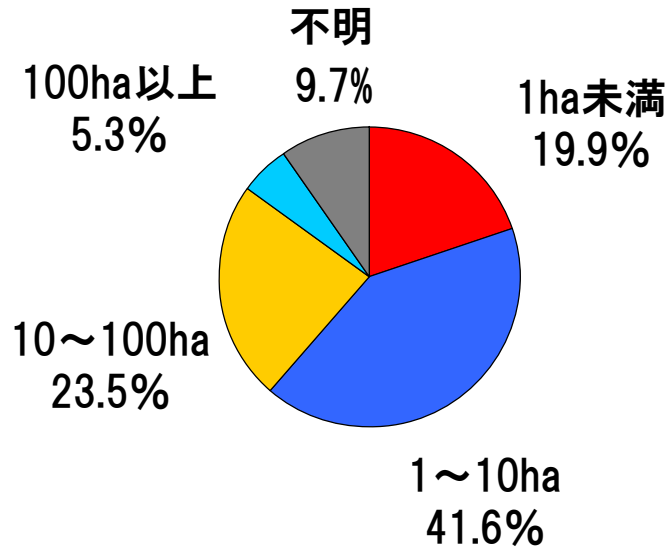
■ 企業規模



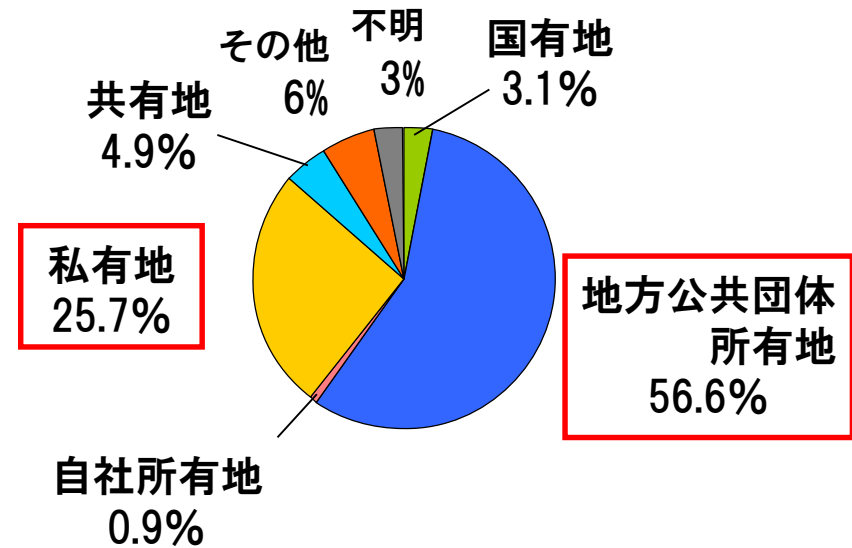
■ 活動担当部署



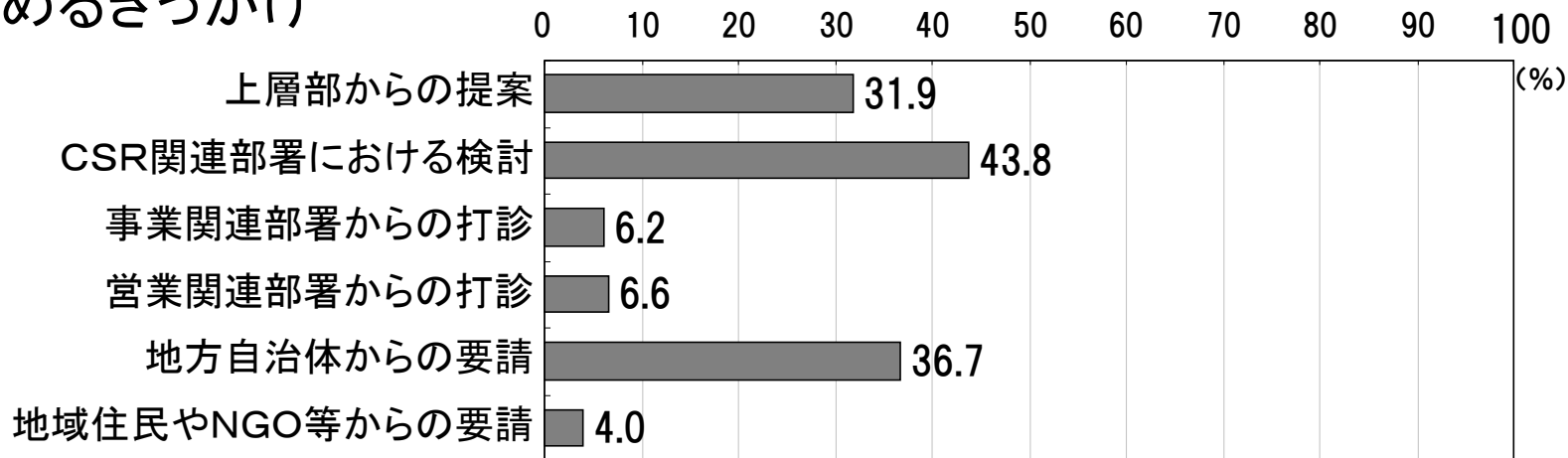
■ 対象地規模



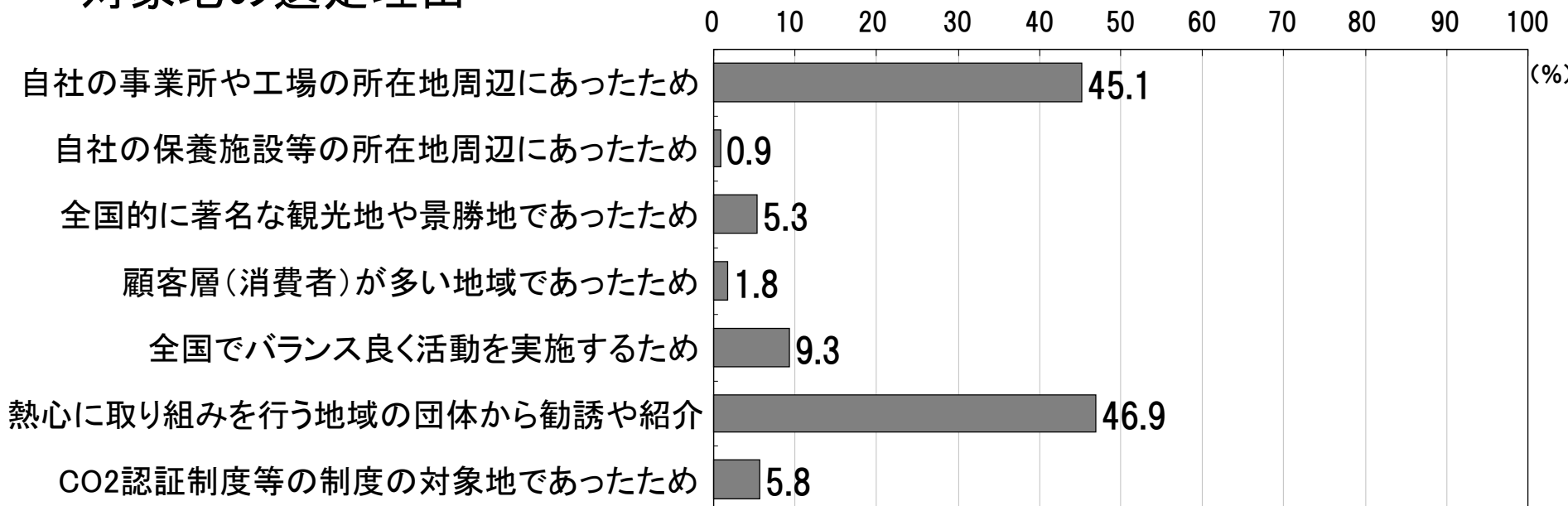
■ 土地所有形態



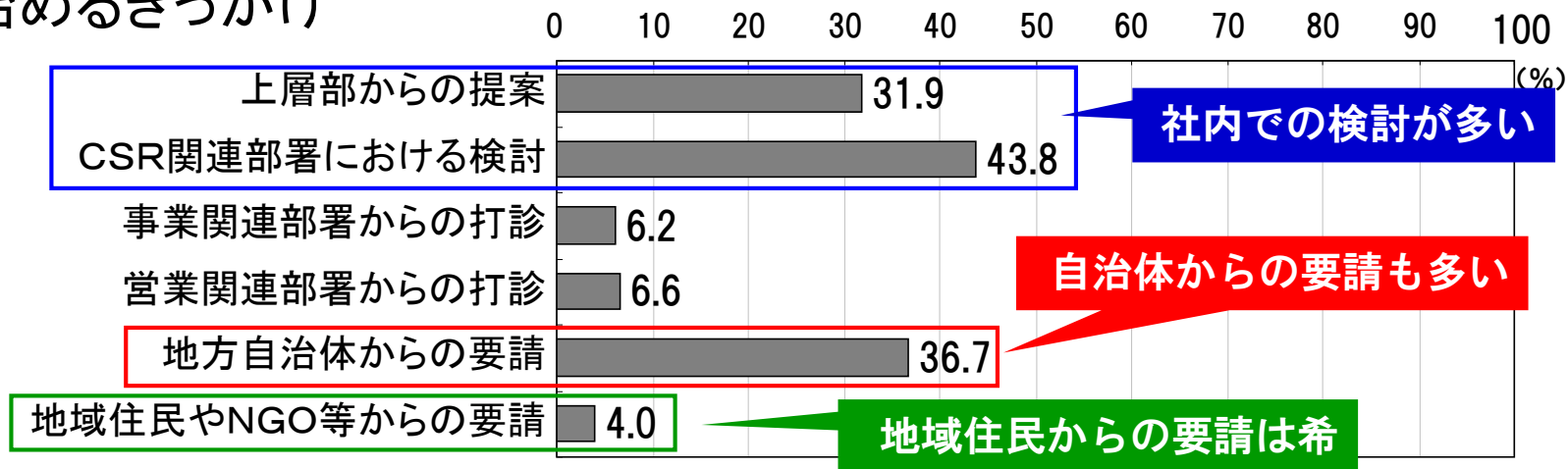
■ 活動を始めるきっかけ



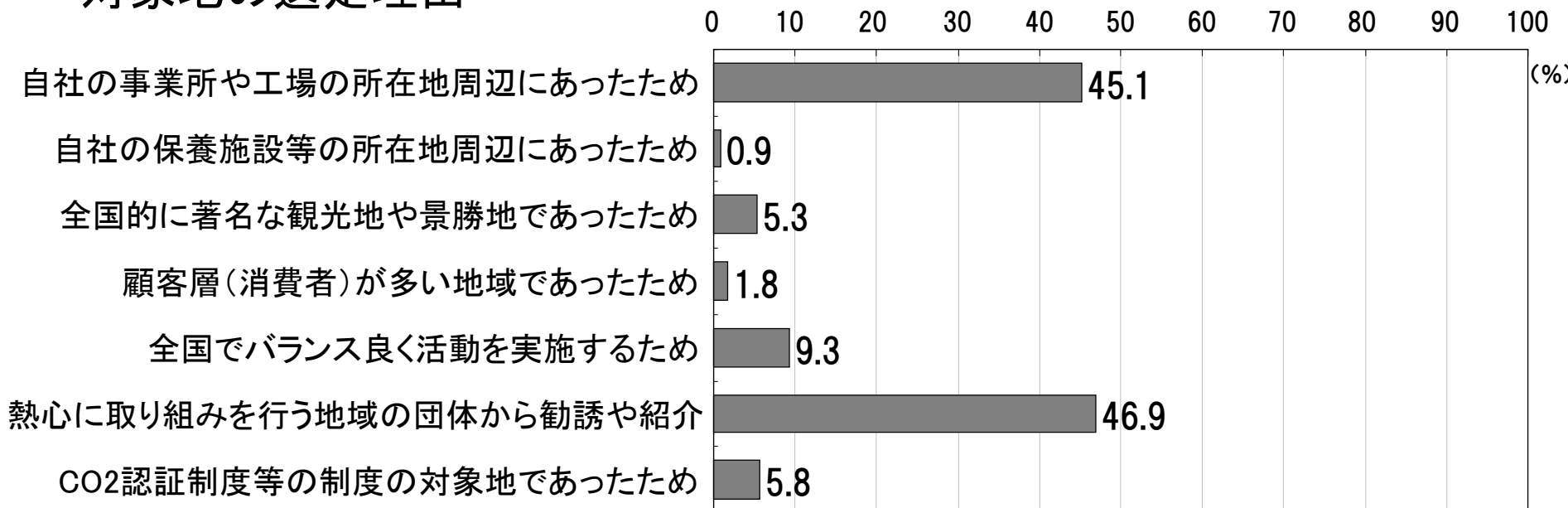
■ 対象地の選定理由



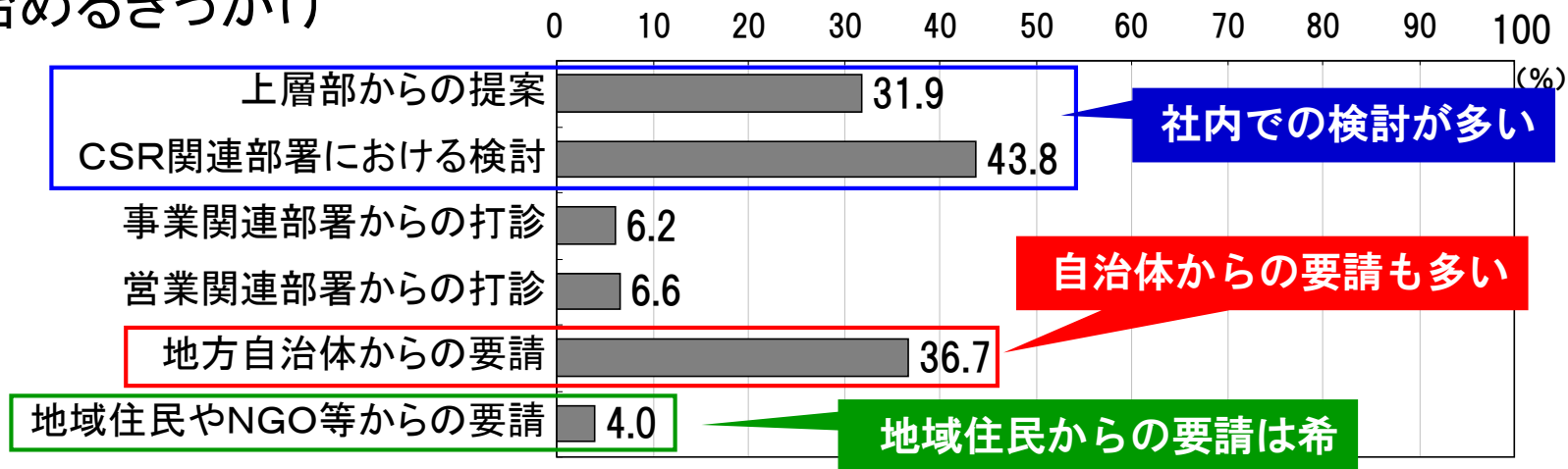
■ 活動を始めるきっかけ



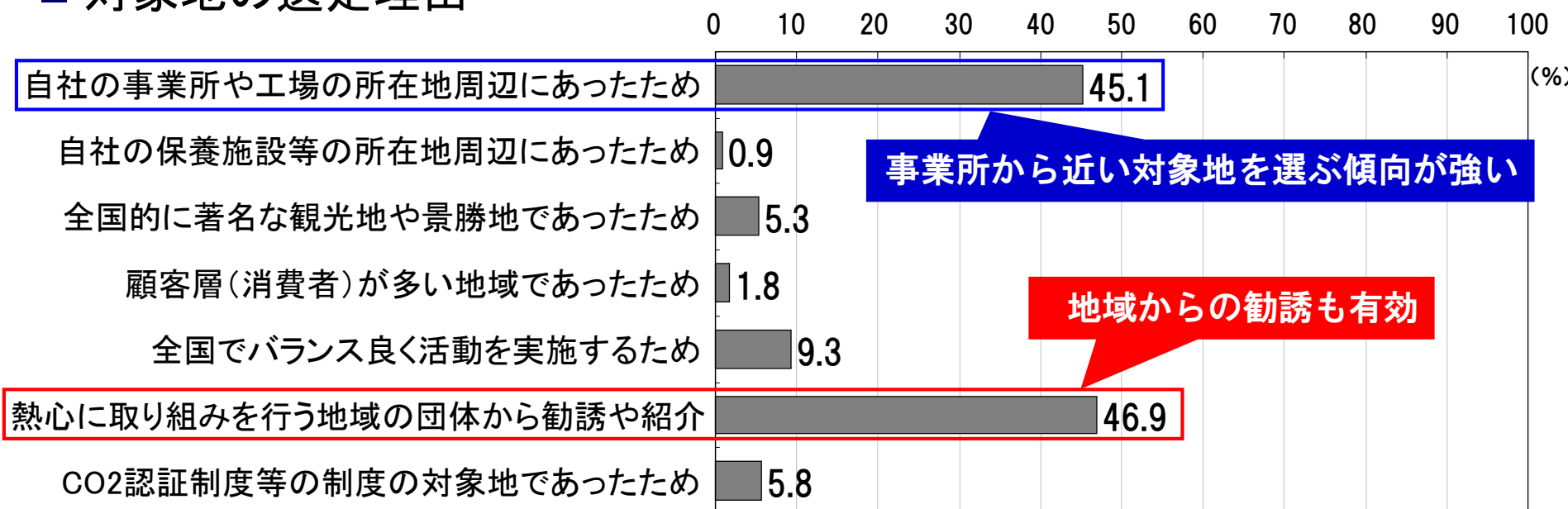
■ 対象地の選定理由



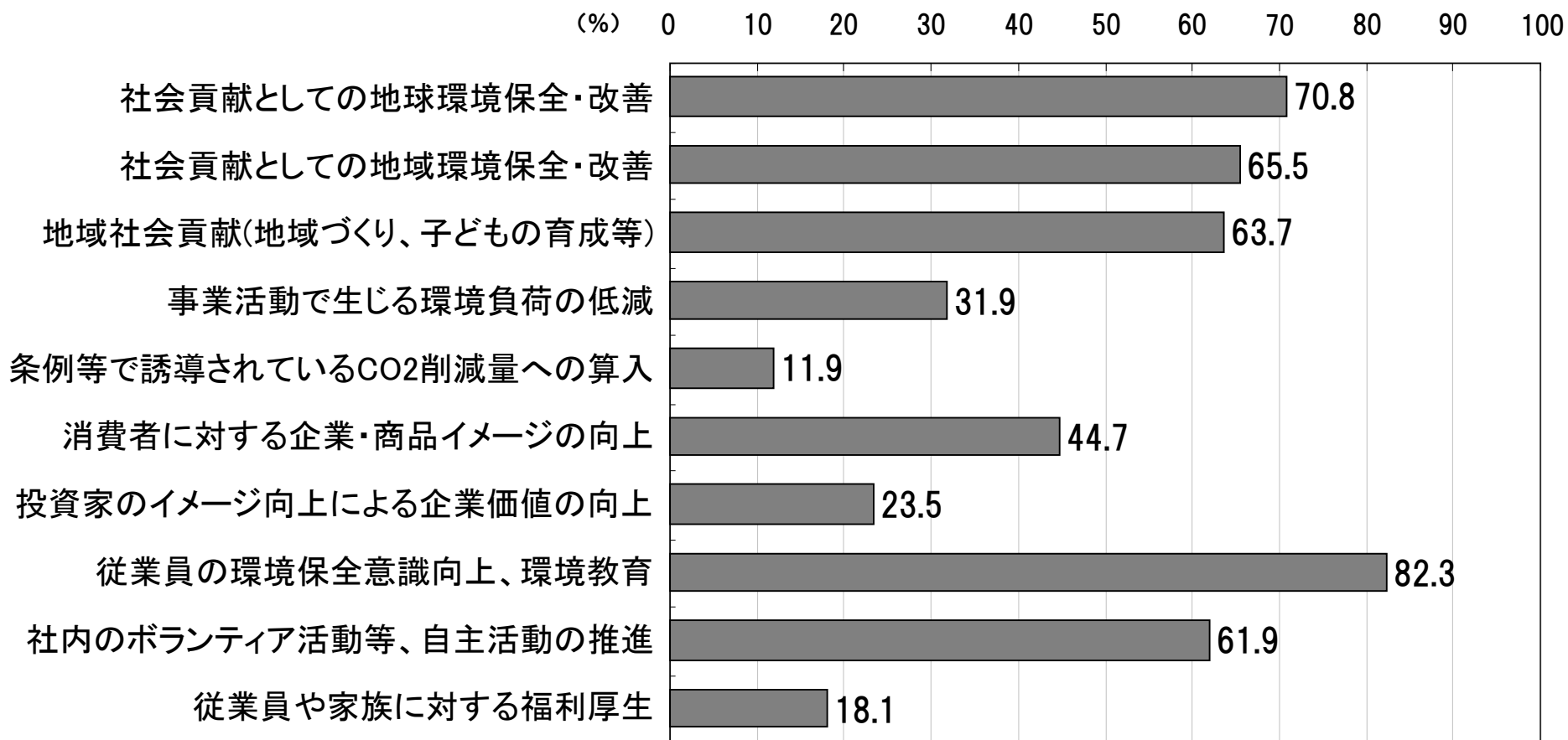
■ 活動を始めるときっかけ



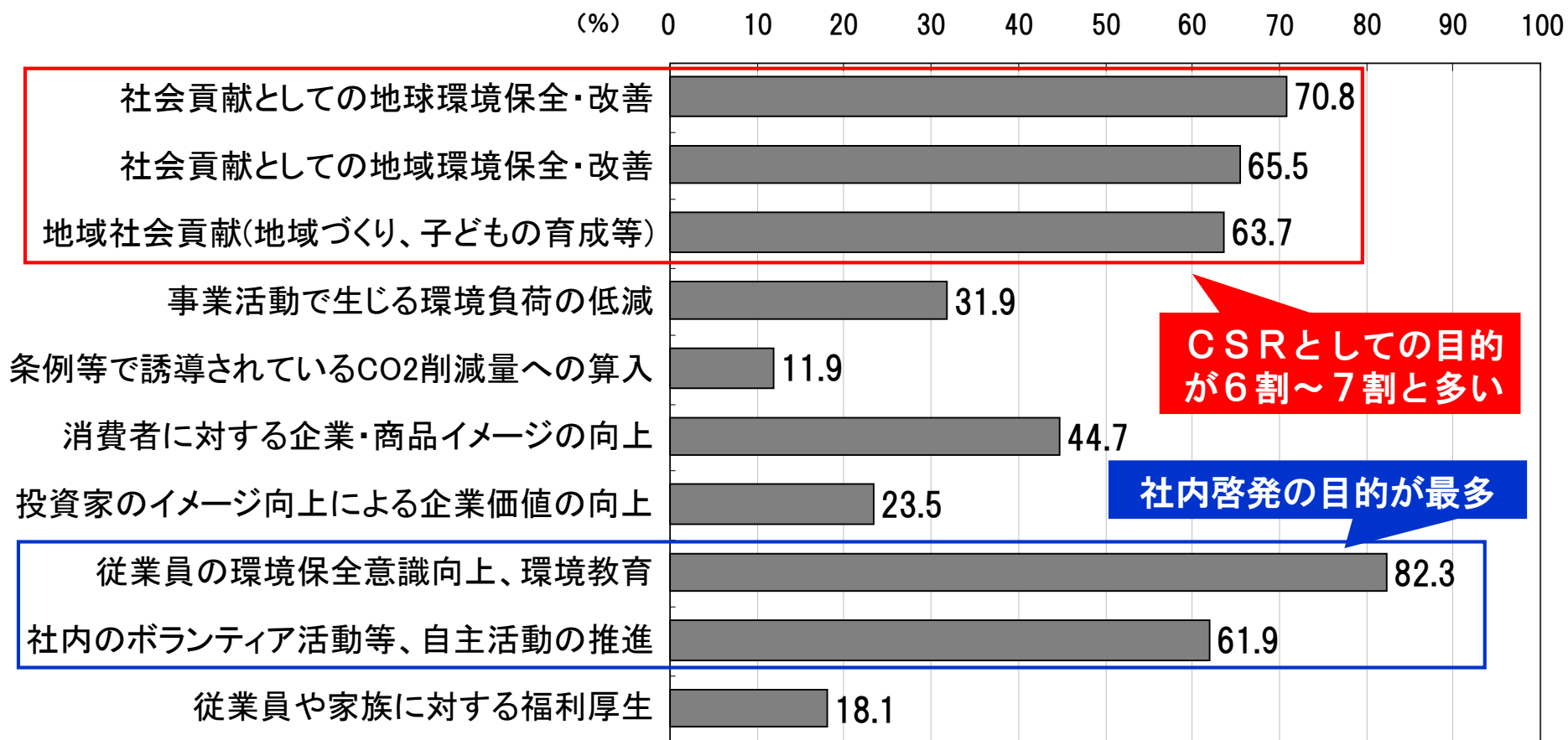
■ 対象地の選定理由



■ 活動目的

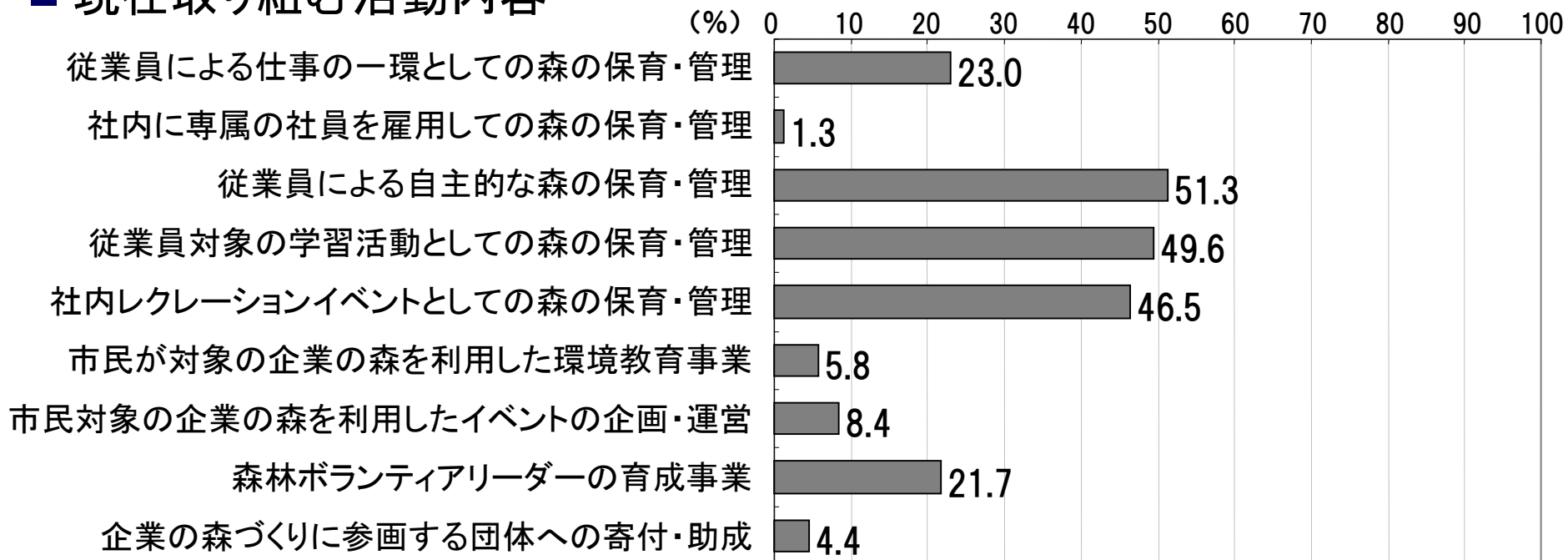


■ 活動目的

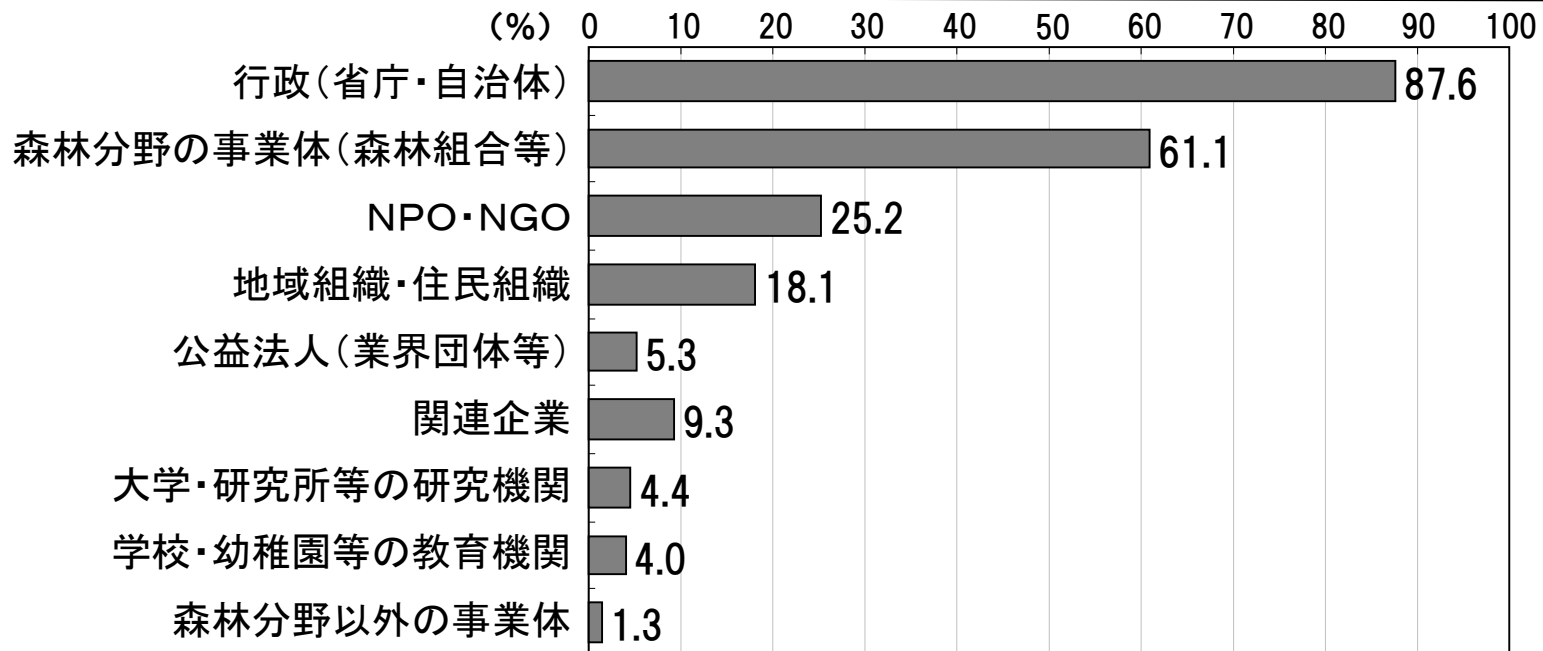


「社会貢献」と「社内啓発」の2つが主な目的

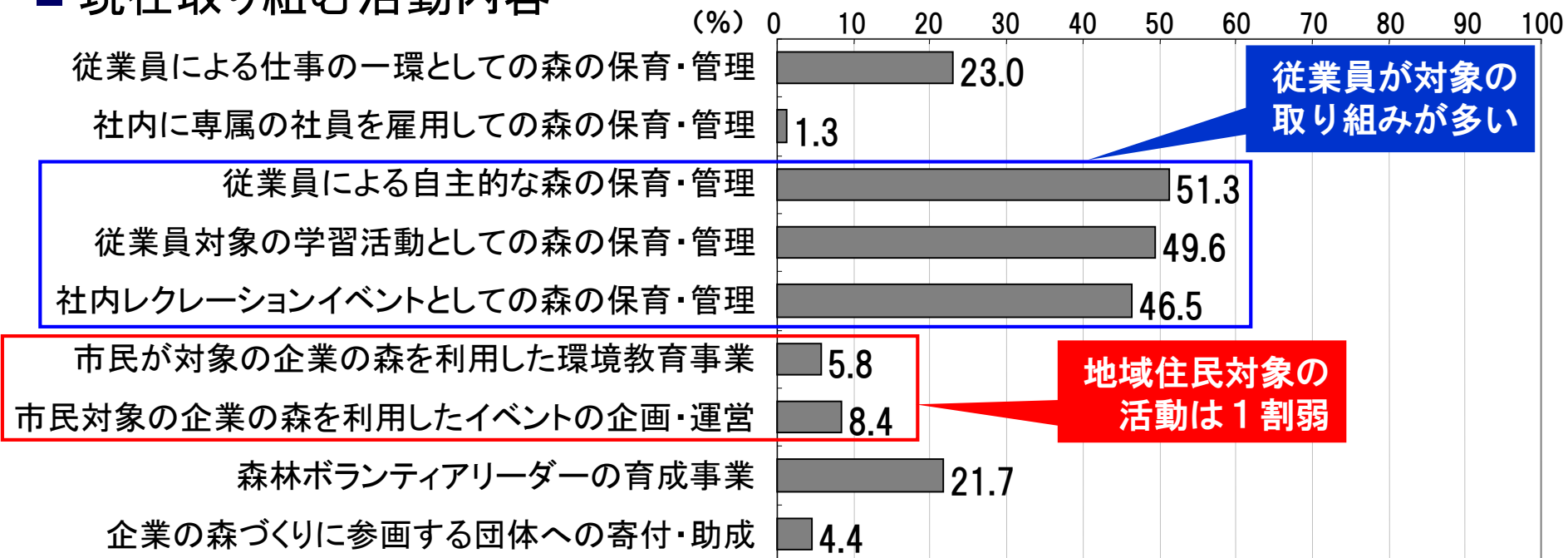
■ 現在取り組む活動内容



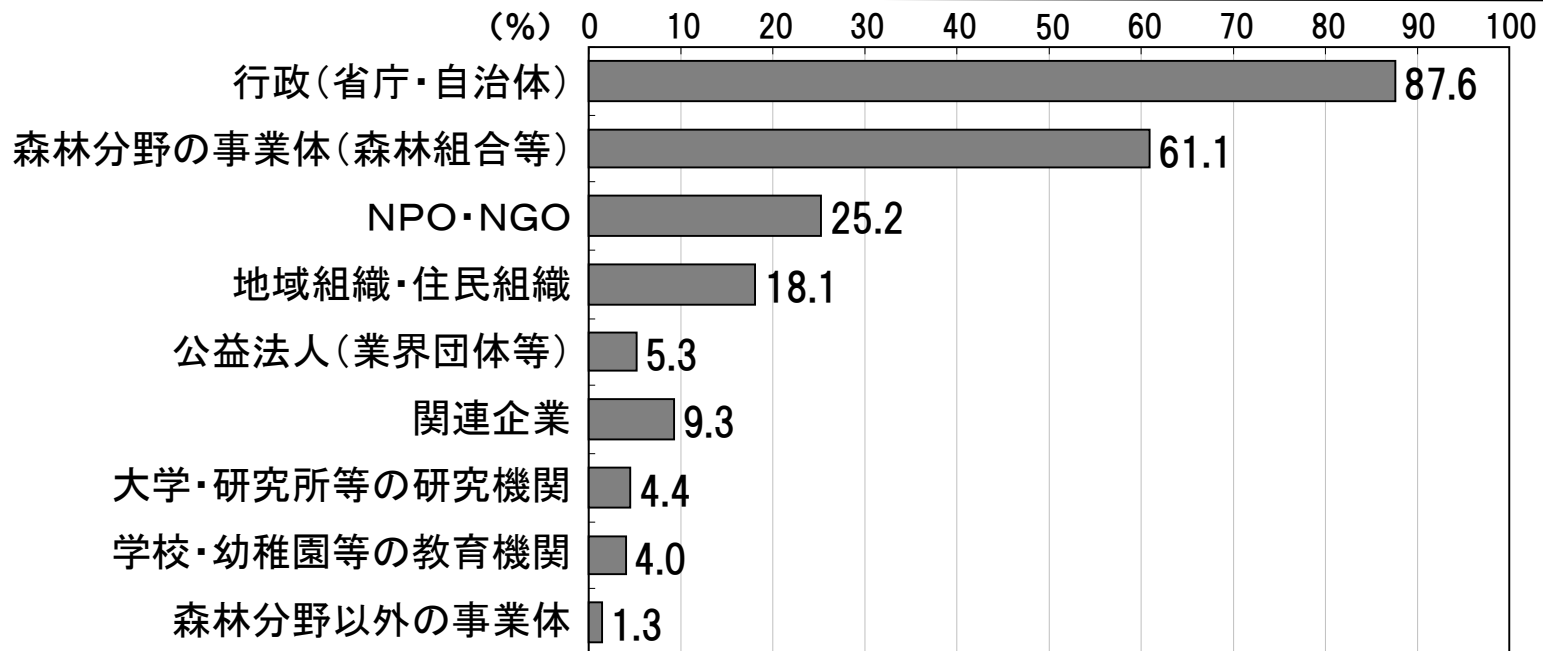
■ 協働団体



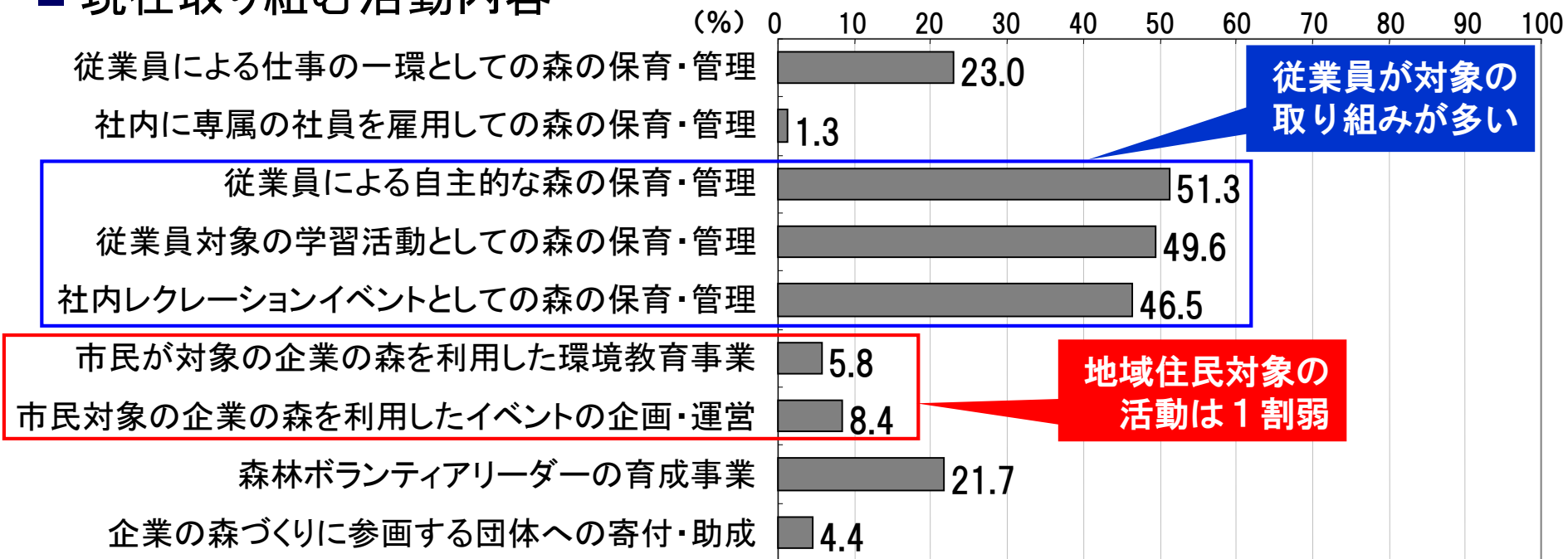
■ 現在取り組む活動内容



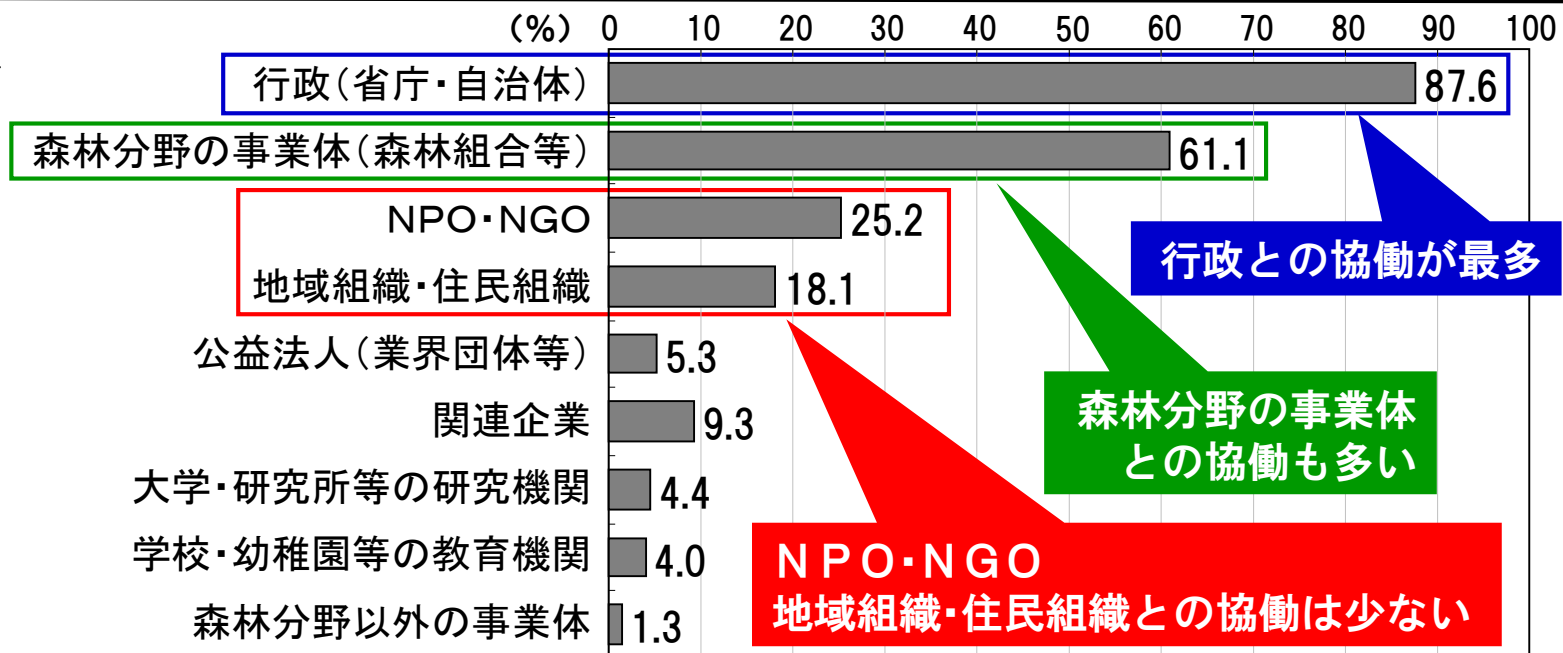
■ 協働団体



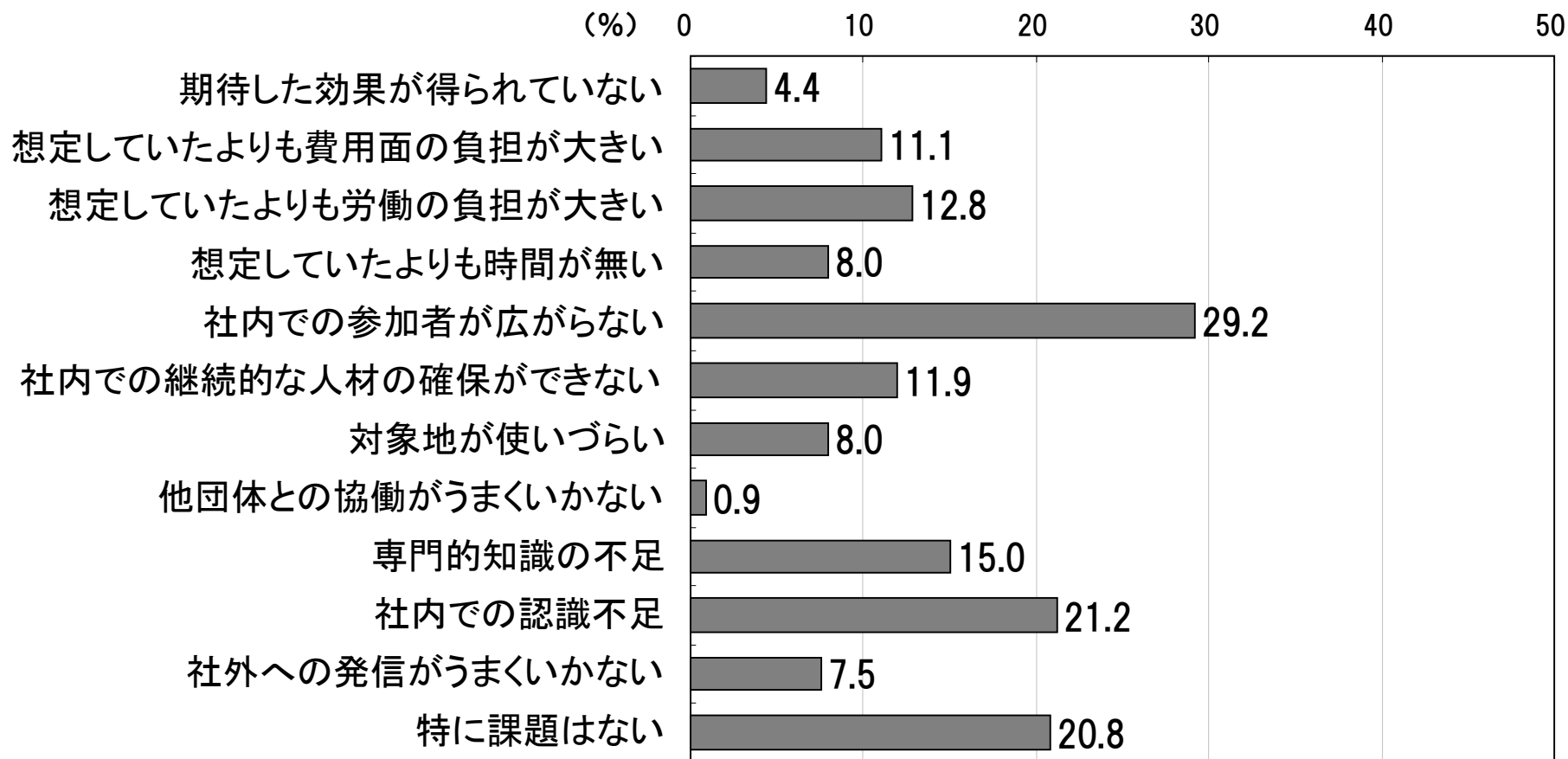
■ 現在取り組む活動内容



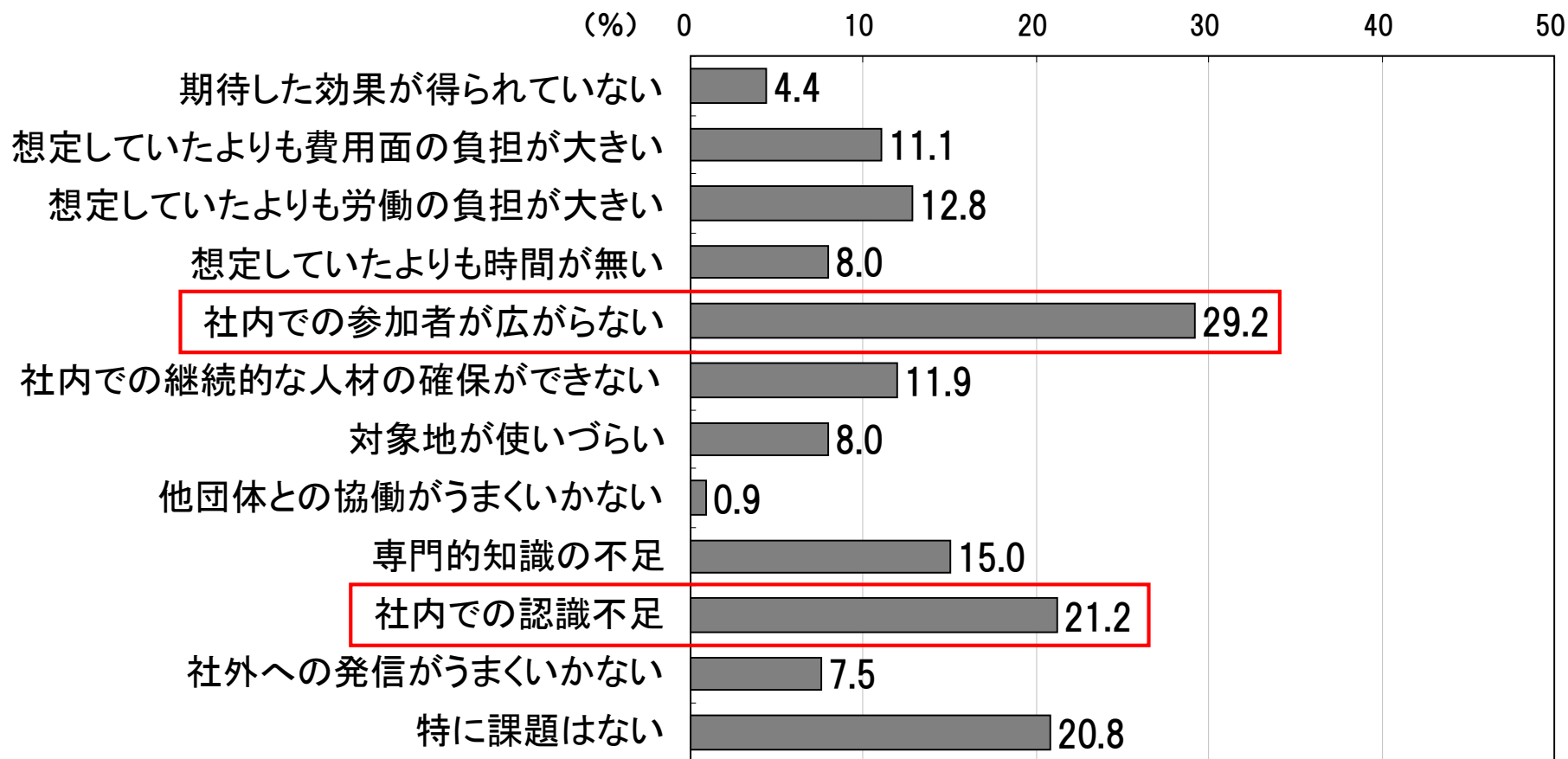
■ 協働団体



■ 活動の今後の課題



■ 活動の今後の課題



社内での協力体制に関する課題が中心

第3章 活動における地域協働の実施体制と参画団体の役割

■ 調査方法

第2章アンケート調査にて「地域組織・住民組織と協働している」と回答した企業41社の中から、調査協力が得られた企業13社にヒアリング調査を行った。

- ・ 調査対象企業 : 13社
- ・ 調査方法 : 電子メール・電話
- ・ 調査期間 : 平成22年12月

■ 調査項目

- ・ 協議会の有無・内容
- ・ 定期的な会合の有無・内容
- ・ 合同活動の有無・内容
- ・ 参画団体の役割分担
- ・ 参画団体との協働の成立経緯

第3章 活動における地域協働の実施体制と参画団体の役割

■ 調査方法

第2章アンケート調査にて「地域組織・住民組織と協働している」と回答した企業41社の中から、調査協力が得られた企業13社にヒアリング調査を行った。

- ・ 調査対象企業 : 13社
- ・ 調査方法 : 電子メール・電話
- ・ 調査期間 : 平成22年12月

■ 調査項目

- ・ 協議会の有無・内容
- ・ 定期的な会合の有無・内容
- ・ 合同活動の有無・内容
- ・ 参画団体の役割分担
- ・ 参画団体との協働の成立経緯



活動の成立過程において、各参画団体が担った役割を捉えることにより、各事例の地域協働の実施体制を把握する。

事例 No	組織属性	準備期	協定 締結期		活動期												
		準備	協定		事務機能				労力		技術		資機材		活動場所		資金
		主導	締結者	立会	総務	企画	庶務	広報	コア	その他	森整備	その他	森整備	その他	現地	施設等	

No.137	企業		●						●	●							●
	行政(県)	●		●				●									
	行政(市町村)		●		●	●	●	●							●		
	行政(県)		●		●	●	●		●		●	●					
	行政(市町村)				●	●	●	●	●								
	森林組合等				●	●	●		●		●						
	テーマ型組織		●		●	●	●	●									
	地域組織				●	●	●	●	●								
	テーマ型組織				●	●	●	●	●								
	公益法人等				●	●	●		●								
公益法人等				●	●	●	●	●									

No.113	企業		●		●	●			●								
	行政(県)	●		●	●	●			●		●						
	行政(市町村)		●		●	●			●		●				●		
	地域組織		●		●	●			●		●	●					
	テーマ型組織									●							

No.43	企業		●		●	●	●		●								●
	行政(県)	●	●						●	●							
	行政(市町村)		●				●		●						●		
	森林組合等					●			●		●						
	公益法人等			●		●	●			●	●						
	地域組織									●							
	テーマ型組織					●				●		●					

No.89	企業	●	●		●	●	●	●	●								
	行政(県)			●					●		●						
	行政(県)					●	●		●		●		●				
	森林組合等					●	●		●		●						
	他企業									●							
	地域組織									●							

事例 No	組織属性	準備期	協定 締結期		活動期												
		準備	協定		事務機能				労力		技術		資機材		活動場所		資金
		主導	締結者	立会	総務	企画	庶務	広報	コア	その他	森整備	その他	森整備	その他	現地	施設等	

No.137	企業		●						●								●
	行政(県)	●		●				●									
	行政(市町村)		●		●	●	●	●							●		
	行政(県)		●		●	●	●	●			●	●					
	行政(市町村)				●	●	●	●									
	森林組合等				●	●	●		●		●						
	テーマ型組織		●		●	●	●	●									
	地域組織				●	●	●	●	●								
	テーマ型組織				●	●	●	●	●								
	公益法人等				●	●	●		●								
公益法人等				●	●	●	●	●									

No.113	企業		●		●	●			●								
	行政(県)	●		●	●	●			●		●						
	行政(市町村)		●		●	●			●		●			●			
	地域組織		●		●	●			●		●	●					
	テーマ型組織								●								

No.43	企業		●		●	●	●	●									●
	行政(県)	●	●						●								
	行政(市町村)		●				●		●						●		
	森林組合等					●			●		●						
	公益法人等			●		●	●			●	●						
	地域組織									●							
テーマ型組織					●				●		●						

No.89	企業	●	●		●	●	●	●	●								
	行政(県)			●					●		●						
	行政(県)					●	●		●		●		●				
	森林組合等					●	●		●		●						
	他企業									●							
	地域組織									●							

事例 No	組織属性	準備期	協定 締結期		活動期												
		準備	協定		事務機能				労力		技術		資機材		活動場所		資金
		主導	締結者	立会	総務	企画	庶務	広報	コア	その他	森整備	その他	森整備	その他	現地	施設等	

No.137	企業		●						●	●							●
	行政(県)	●		●			●	●	●								
	行政(市町村)		●		●	●	●	●	●						●		
	行政(県)		●		●	●	●		●		●	●					
	行政(市町村)				●	●	●	●	●								
	森林組合等				●	●	●		●		●						
	テーマ型組織		●		●	●	●	●	●								
	地域組織				●	●	●	●	●								
	テーマ型組織				●	●	●	●	●								
	公益法人等				●	●	●		●								
公益法人等				●	●	●	●	●									

No.113	企業		●		●	●			●								
	行政(県)	●		●	●	●			●		●						
	行政(市町村)		●		●	●			●		●				●		
	地域組織		●		●	●			●		●	●					
	テーマ型組織								●								

No.43	企業		●		●	●	●		●								●
	行政(県)	●	●						●	●							
	行政(市町村)		●				●		●						●		
	森林組合等					●			●		●						
	公益法人等			●		●	●			●	●						
	地域組織									●							
テーマ型組織					●				●		●						

No.89	企業	●	●		●	●	●	●	●								
	行政(県)			●					●		●						
	行政(県)					●	●		●		●		●				
	森林組合等					●	●		●		●						
	他企業									●							
	地域組織									●							

事例 No	組織属性	準備期	協定 締結期		活動期												
		準備	協定		事務機能				労力		技術		資機材		活動場所		資金
		主導	締結者	立会	総務	企画	庶務	広報	コア	その他	森整備	その他	森整備	その他	現地	施設等	
No.137	企業		●							●							●
	行政(県)	●		●			●	●	●								
	行政(市町村)		●		●	●	●	●	●						●		
	行政(県)		●		●	●	●		●		●						
	行政(市町村)				●	●	●	●	●								
	森林組合等				●	●	●		●		●						
	テーマ型組織		●		●	●	●	●	●								
	地域組織				●	●	●	●	●								
	テーマ型組織				●	●	●	●	●								
	公益法人等				●	●	●		●								
公益法人等				●	●	●	●	●									
No.113	企業		●		●	●			●								
	行政(県)	●		●	●	●			●		●						
	行政(市町村)		●		●	●			●		●				●		
	地域組織		●		●	●			●		●	●					
	テーマ型組織									●							
No.43	企業		●		●	●	●	●	●								●
	行政(県)	●	●						●								
	行政(市町村)		●				●		●						●		
	森林組合等					●			●		●						
	公益法人等			●		●	●			●	●						
	地域組織									●							
テーマ型組織					●				●		●						
No.89	企業	●	●		●	●	●	●	●								
	行政(県)			●					●		●						
	行政(県)					●	●		●		●		●				
	森林組合等					●	●		●		●						
	他企業									●							
	地域組織									●							

事例 No	組織属性	準備期	協定 締結期		活動期												
		準備	協定		事務機能				労力		技術		資機材		活動場所		資金
		主導	締結者	立会	総務	企画	庶務	広報	コア	その他	森整備	その他	森整備	その他	現地	施設等	

No.137	企業	●							●	●								●	
	行政(県)	●		●			●	●	●										
	行政(市町村)	●			●	●	●	●	●								●		
	行政(県)	●			●	●	●		●		●	●							
	行政(市町村)				●	●	●	●	●										
	森林組合等				●	●	●		●		●								
	テーマ型組織	●			●	●	●	●	●										
	地域組織				●	●	●	●	●										
	テーマ型組織				●	●	●	●	●										
	公益法人等				●	●	●		●										
公益法人等				●	●	●	●	●											

No.113	企業		●		●	●			●	●									
	行政(県)	●		●	●	●			●		●								
	行政(市町村)	●			●	●			●		●					●			
	地域組織	●			●	●			●		●	●							
	テーマ型組織									●									

No.43	企業		●		●	●	●	●	●	●									●
	行政(県)	●								●									
	行政(市町村)	●					●		●							●			
	森林組合等					●			●		●								
	公益法人等			●		●	●		●		●								
	地域組織									●									
	テーマ型組織						●		●		●		●						

No.89	企業	●		●	●	●	●	●	●	●									
	行政(県)								●		●								
	行政(県)					●	●		●		●		●						
	森林組合等					●	●		●		●								
	他企業									●									
	地域組織									●									

行政
発意

企業
発意

事例 No	組織属性	準備期	協定締結期		活動期											
		準備	協定		事務機能				労力	技術		資機材		活動場所		資金
		主導	締結者	立会	総務	企画	庶務	広報	コア	その他	森整備	その他	森整備	その他	現地	

**行政
主導**

企業		●								●								●
行政(県)	●		●			●	●	●	●									
行政(市町村)		●			●	●	●	●	●									●
行政(県)		●			●	●	●	●	●		●							
行政(市町村)					●	●	●	●	●									
森林組合等					●	●	●	●	●		●							
テーマ型組織		●			●	●	●	●	●									
地域組織					●	●	●	●	●									
テーマ型組織					●	●	●	●	●									
公益法人等					●	●	●	●	●									
公益法人等					●	●	●	●	●									

**行政発意
-
行政主導型
2事例**

**行政
発意**

**行政
企業協働**

企業		●			●	●	●	●	●									
行政(県)	●		●		●	●	●	●	●		●							
行政(市町村)		●			●	●	●	●	●		●							●
地域組織		●			●	●	●	●	●		●							
テーマ型組織										●	●							

**行政発意
-行政企業
協働型
2事例**

**企業
主導**

企業		●			●	●	●	●	●									●
行政(県)	●		●								●							
行政(市町村)		●									●							●
森林組合等						●					●							
公益法人等				●		●	●				●	●						
地域組織											●							
テーマ型組織						●					●							

**行政発意
-
企業主導型
3事例**

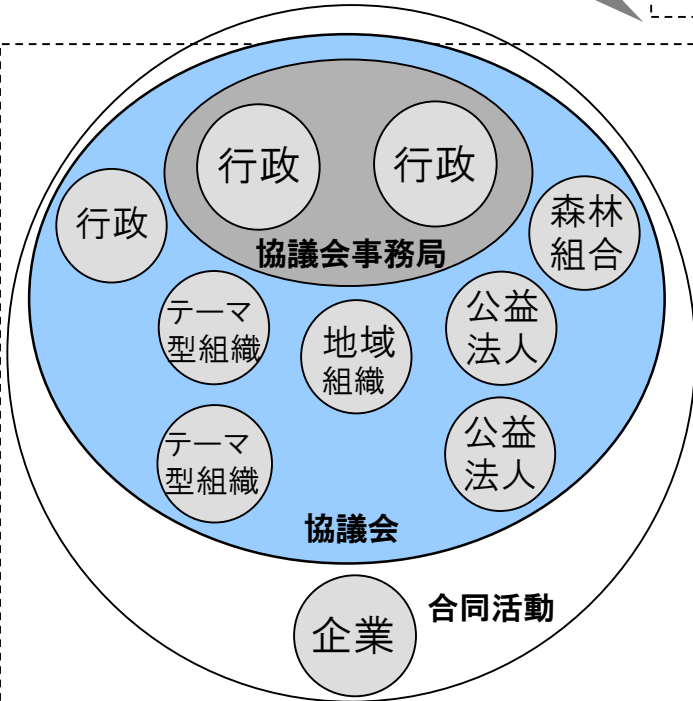
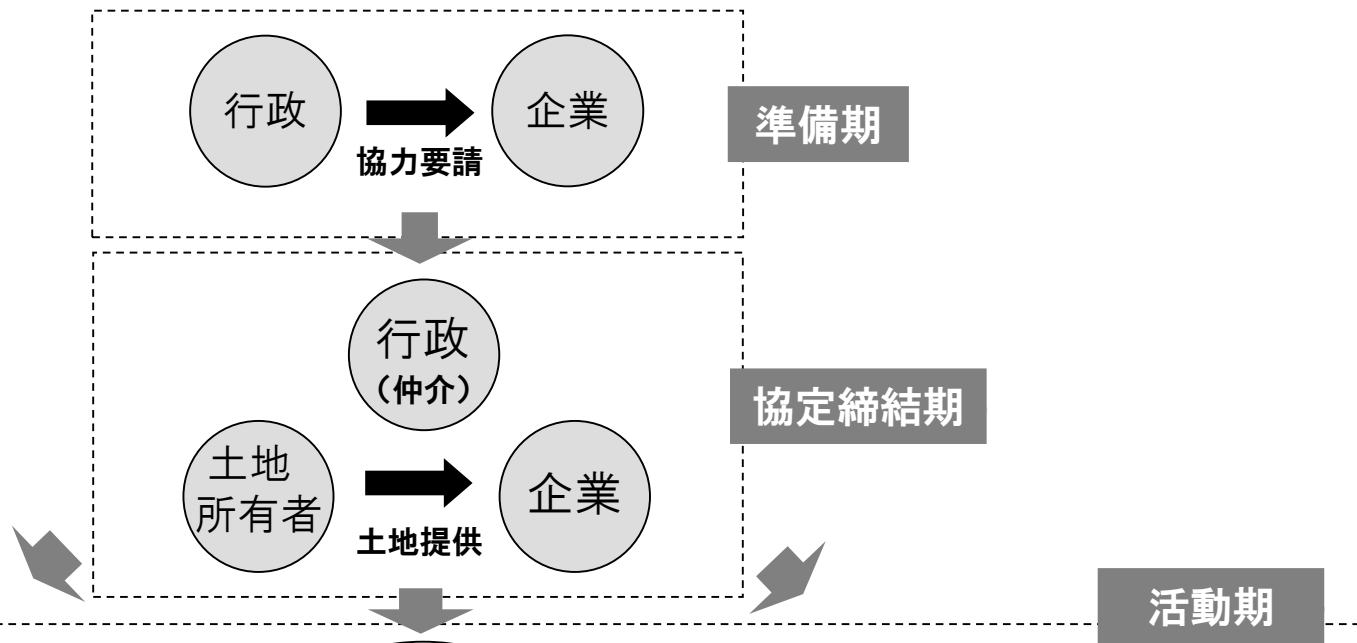
**企業
発意**

**企業
主導**

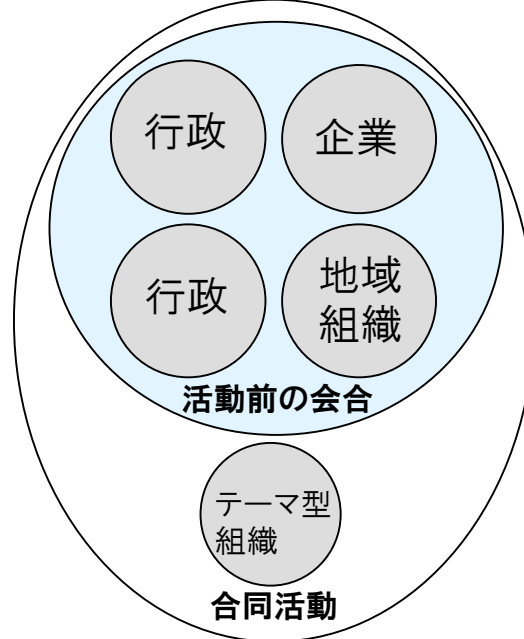
企業	●		●		●	●	●	●	●									
行政(県)				●							●							
行政(県)							●	●	●		●							
森林組合等							●	●	●		●							
他企業											●							
地域組織											●							

**企業発意
-
企業主導型
6事例**

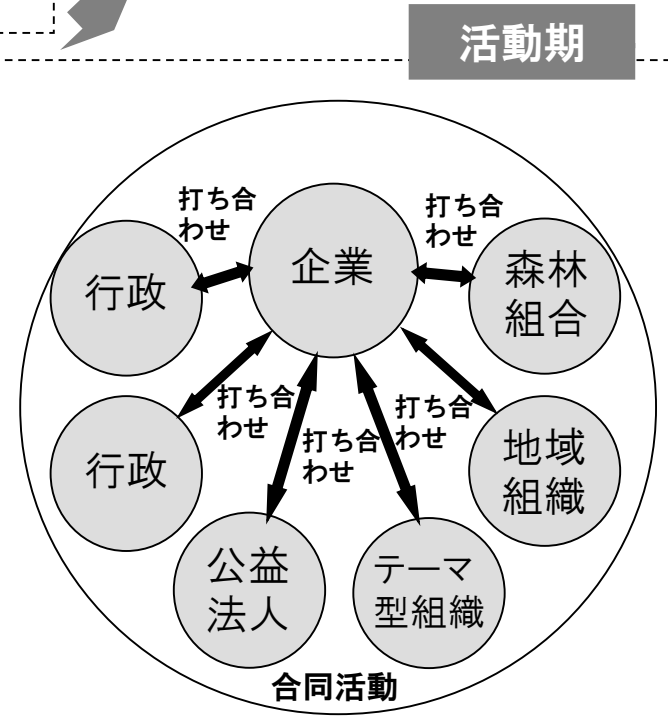
■ 行政発意型



**行政発意-行政主導型
代表事例**



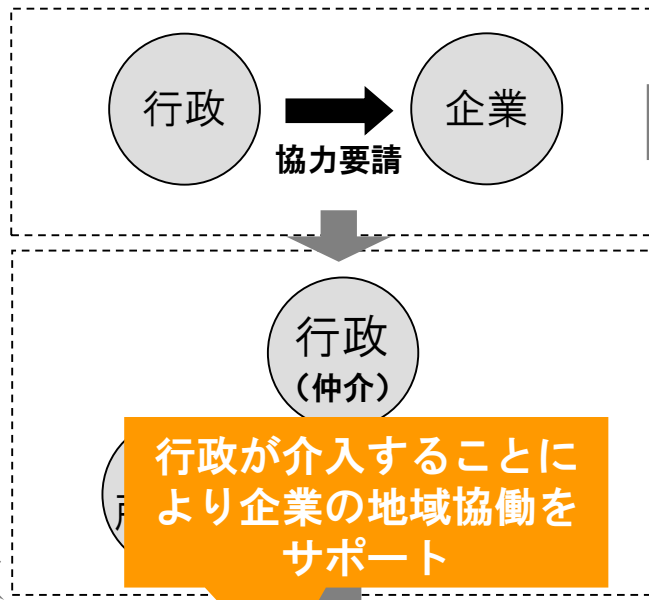
**行政発意-行政企業協働型
代表事例**



**行政発意-企業主導型
代表事例**

■ 行政発意型

行政主導の協議会
設置により地域の
意見を活動に反映



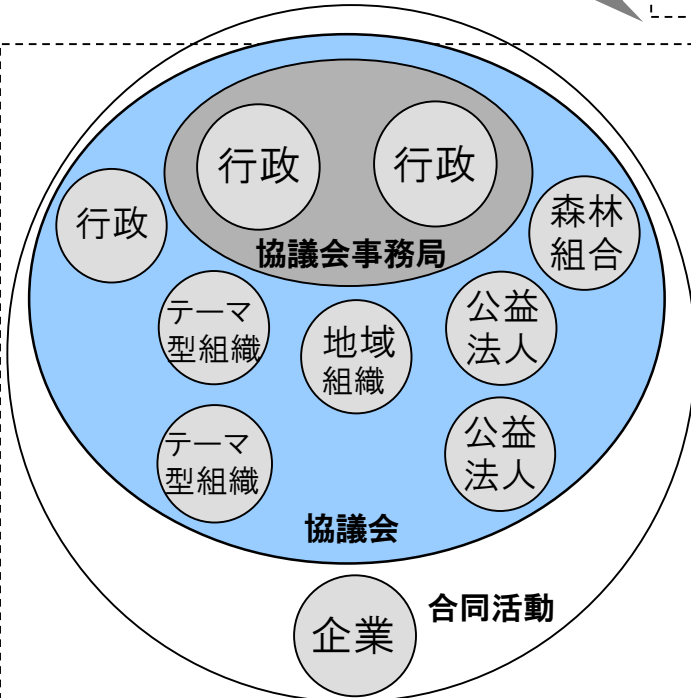
準備期

事務局機能が担えない
場合は活動が収縮

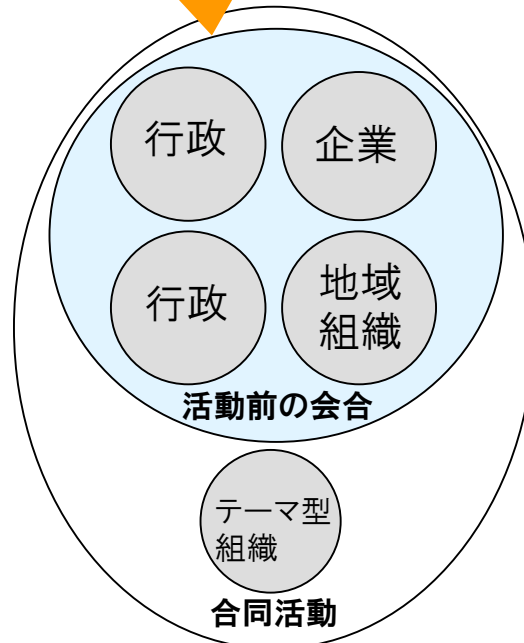
協定期

企業が事務局を担える
場合、活動が活発化

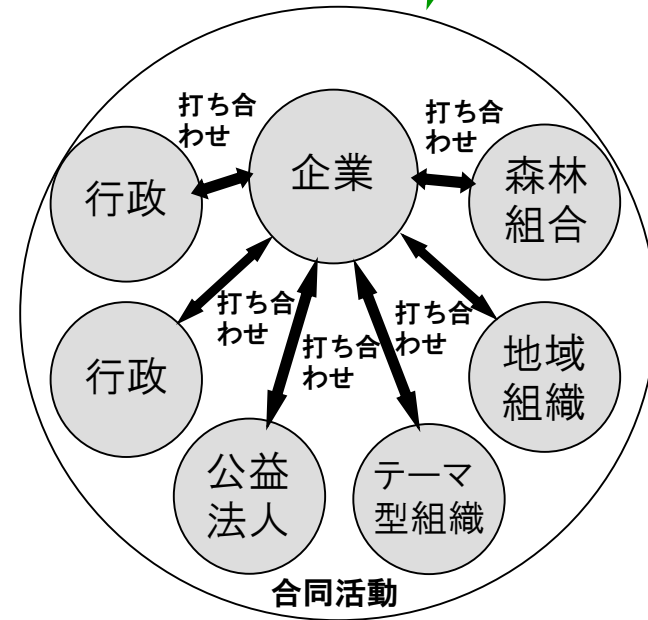
活動期



行政発意-行政主導型
代表事例

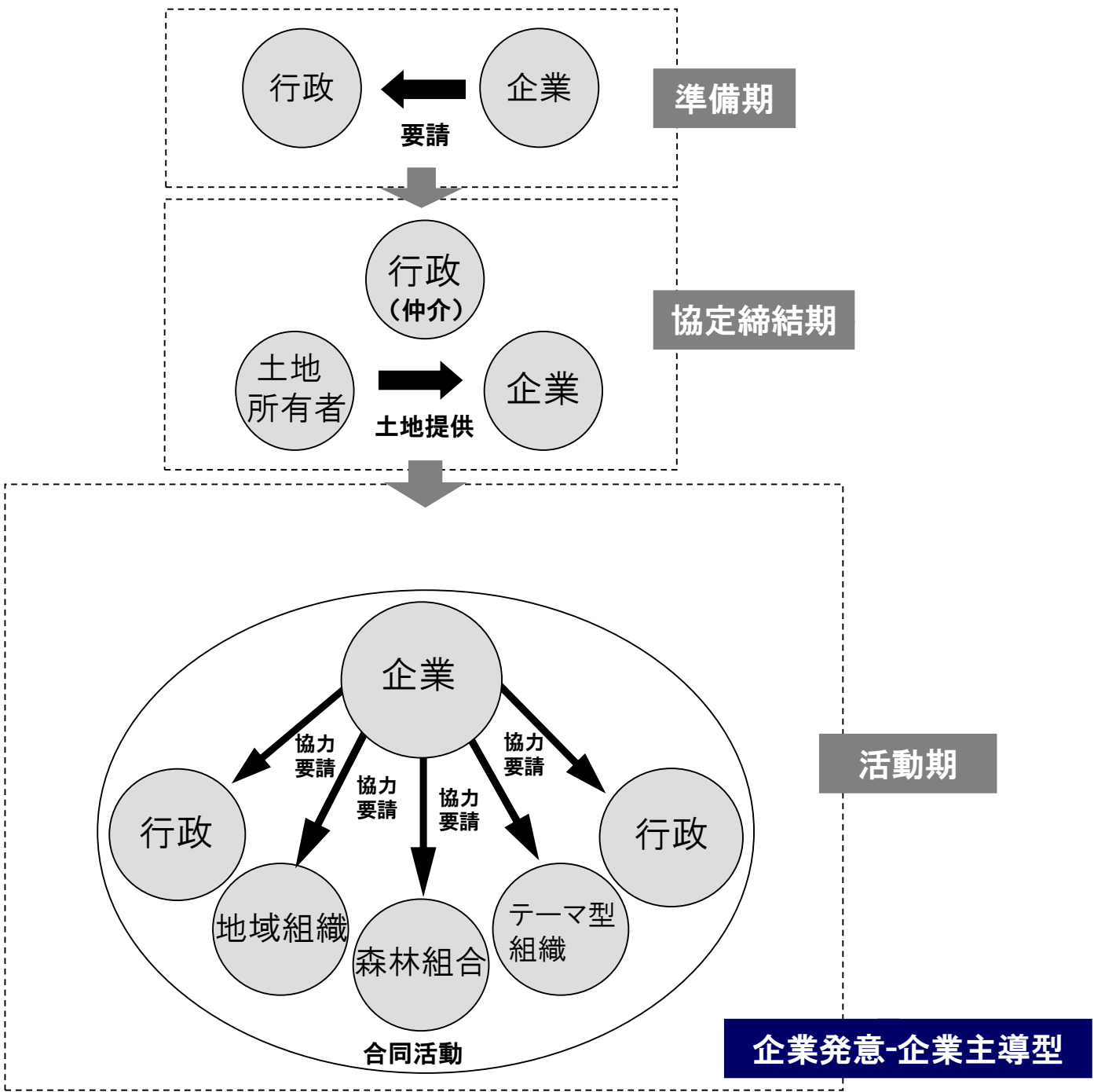


行政発意-行政企業協働型
代表事例

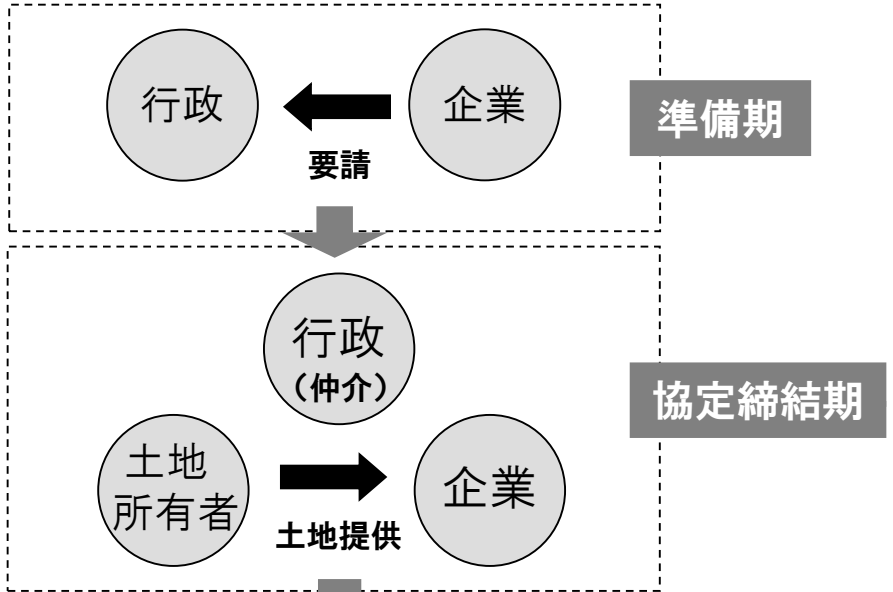


行政発意-企業主導型
代表事例

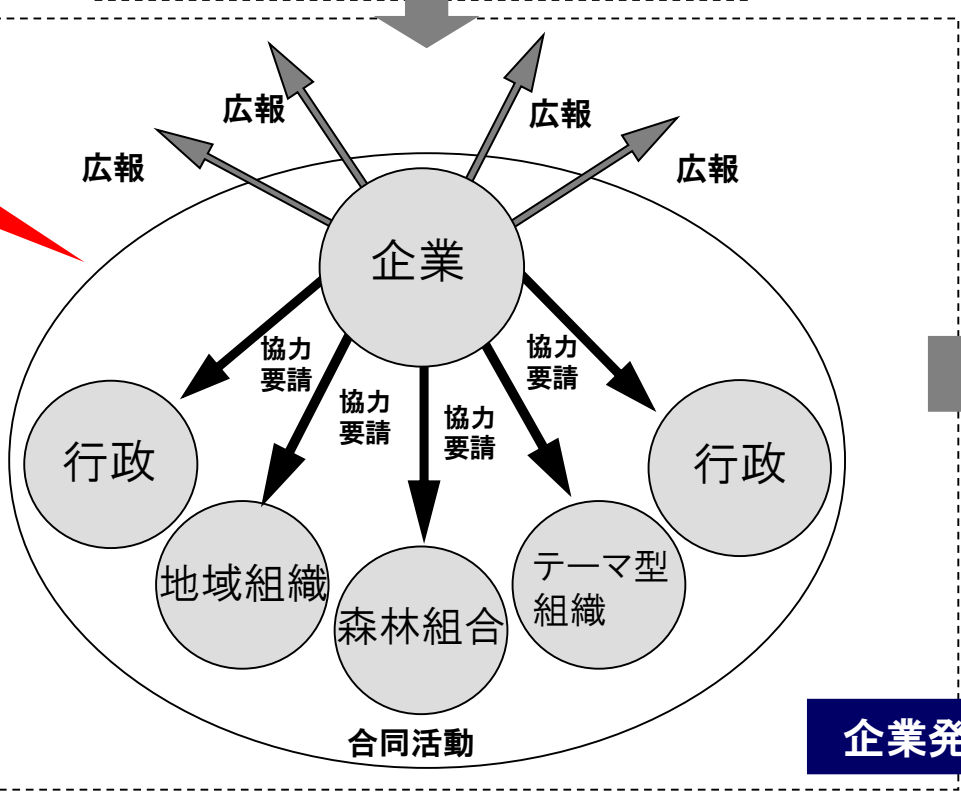
■ 企業発意型



■ 企業発意型



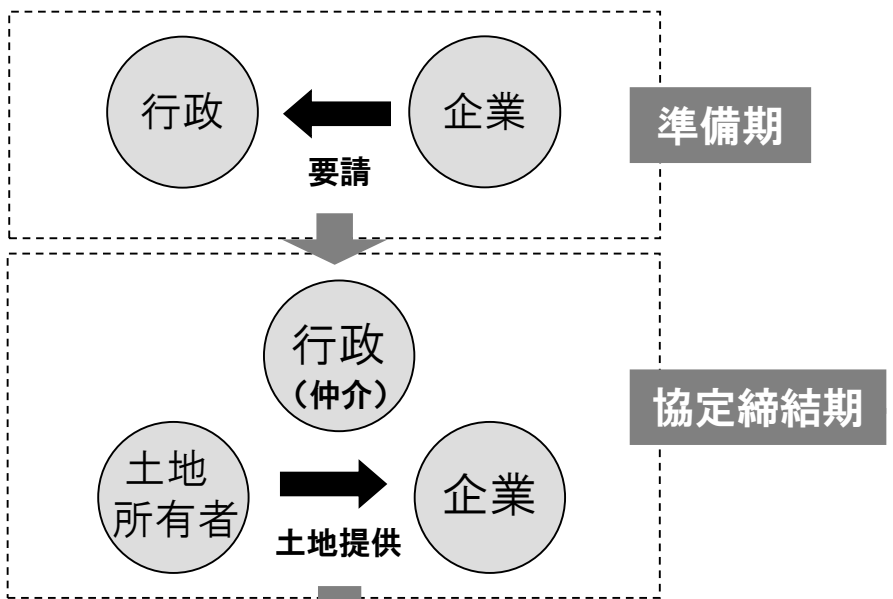
企業の広報力等を活かして大規模な活動が成立



活動期

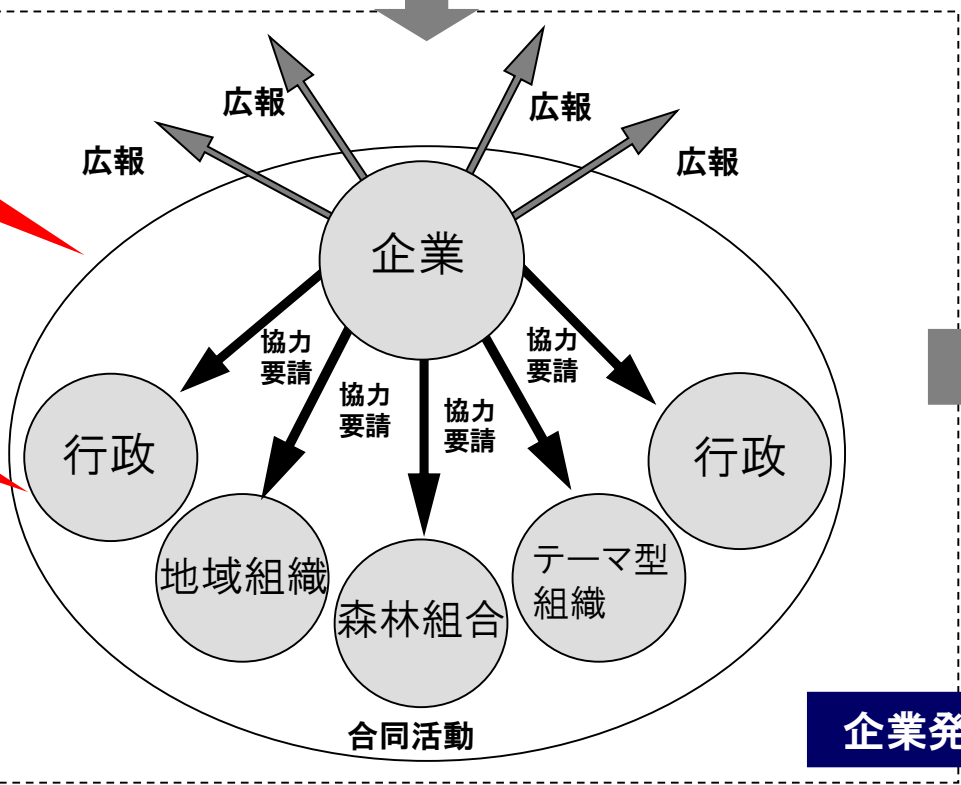
企業発意-企業主導型

■ 企業発意型



企業の広報力等を活かして大規模な活動が成立

企業が中心となった協議会の設置が求められる



企業発意-企業主導型

第4章 地域協働による企業の森づくり活動の今後の方向性

企業の森づくり活動は、対象地が企業の事業所から近い点や小規模な対象地でも活動が成立する点から、地域に根ざした活動が展開でき、活動を通じた地域との新たな繋がりが発生する可能性を有している。

しかし、企業では社内での理解や協力体制に関する課題が多く、地域との協働に至っていない活動が多い。また、地域協働に至っている活動でも企業自身が活動の中心を担うには未成熟である為、行政の関わりが不可欠な現状であるといえる。

第4章 地域協働による企業の森づくり活動の今後の方向性

企業の森づくり活動は、対象地が企業の事業所から近い点や小規模な対象地でも活動が成立する点から、地域に根ざした活動が展開でき、活動を通じた地域との新たな繋がりが発生する可能性を有している。

しかし、企業では社内での理解や協力体制に関する課題が多く、地域との協働に至っていない活動が多い。また、地域協働に至っている活動でも企業自身が活動の中心を担うには未成熟である為、行政の関わりが不可欠な現状であるといえる。



行政発意型 : 活動の中心を行政から企業に移転させていくことが課題。企業は活動の社内での位置付けを明確化させることにより活動の中心機能を担える体制を整備する必要がある。

企業発意型 : 周辺住民の意向を活動に反映させるために、地元を巻き込んだ協議会を企業主導で設置し周辺住民の理解を得ることによって、より密接な地域貢献を行い、活動の継続性を保つことが重要。